

425 Séance de la soirée du 27 septembre 2018

430 pour participer à l'action de cultiver, mais juste pour  
faire la collecte à partir du métro.

**LE PRÉSIDENT:**

O.K. d'accord. Ça va? Merci beaucoup. Monsieur Chartier,  
nous vous écoutons.

435 **M. DANIEL CHARTIER :**

Bonjour. Le parc Jean-Drapeau, c'est un endroit qui d'abord  
contient une île, la première île, l'île Sainte-Hélène qui  
est un lieu géologique unique à Montréal avec une forêt  
440 unique comprenant des micocouliers ou autres et avec des  
installations militaires et autres.

Par la suite sont arrivés les îles inventées et tout  
ce qui a rapport pour l'Expo 67. Donc tout ce lieu-là a  
445 vraiment une valeur mythique aux yeux des Montréalais.  
C'est comme l'ouverture au monde. Ça a marqué le changement  
dans la façon dont les Montréalais se voient.

Le parc Jean-Drapeau, c'est aussi un accès privilégié  
450 des Montréalais au fleuve Saint-Laurent. Il y a quelques  
années, l'OCPM a fait Opération Carte Blanche dans laquelle  
l'accès au fleuve et au plan d'eau ressortait comme étant  
un enjeu majeur, le premier axe d'intervention. Et quand on

460

regarde l'Île de Montréal, les Montréalais, le million de Montréalais qui sont situés au... Ils ont peu d'endroits pour accéder au fleuve. C'est-à-dire, il y a le Vieux-Port qui est un endroit très encadré et la relation avec le fleuve n'est pas organique. Elle est très loin, en fait, elle est très limitée. Et sinon, on se ramasse à la Promenade Bellerive à l'est ou à L'Île-des-Soeurs ou Verdun.

465

470

Donc l'Île Jean-Drapeau a un potentiel exceptionnel. Puis quand on regarde, la CMM a une vision pour l'ensemble de la région de Montréal, la trame verte et bleue qui est majeure, projet majeur structurant pour l'avenir de Montréal et de la région métropolitaine. Donc le parc Jean-Drapeau devrait jouer un rôle majeur dans cette articulation à l'échelle métropolitaine.

475

480

Je vais revenir sur le plan directeur 1993 qui tirait parti vraiment des deux orientations précédentes, c'est-à-dire le patrimoine, l'eau, le fleuve et l'accessibilité. Il y avait eu des études très rigoureuses et une consultation publique. J'y reviendrai à la fin pour voir qu'est-ce qui est arrivé. Malheureusement, suite à ce plan-là qui avait été approuvé... À la fin, on pourra faire une comparaison avec le Mont Royal à quel point il y a une

485

490 dichotomie entre ce qui est arrivé au plan directeur du  
Mont-Royal puis ce qui est arrivé au plan directeur du parc  
495 Jean-Drapeau.

Depuis une quinzaine, vingtaine d'années, la  
négligence, la spoliation systématique de ce patrimoine, de  
cet héritage a été quasiment chose normale. À quelques  
500 exceptions près, il y a eu des gestes intéressants qui ont  
été faits. Mais, essentiellement, ça a été une suite de  
gestes assez déplorables.

Le pire, c'est qu'il y a certains de ces gestes-là  
505 qui ont servi de prétexte pour dire qu'il fallait démolir  
tout l'amphithéâtre parce que la société, au fil des ans,  
avait rajouté des bricoles ou avait mal réaménagé le  
parterre après le truc de FINA, pas le festival de  
natation, mais l'événement de natation internationale.

510 Quand le massacre à la scie mécanique est arrivé il y  
a deux ans, c'est quand même assez malheureux de dire qu'on  
fait un projet pour passer de quarante-cinq mille (45 000)  
à soixante-cinq mille (65 000) places. Alors qu'on a de la  
515 difficulté à sortir les soixante-cinq mille (65 000), alors  
que quarante-cinq mille (45 000) c'est déjà difficile à  
sortir du site. Par le métro, là, ça prend beaucoup

525 beaucoup de temps sortir le monde du métro... du site. À  
quarante-cinq mille (45 000), peut-être agrandi un peu, il  
y aurait eu moyen de faire un projet de grande qualité,  
peut-être à 30, 40 millions avec une approche respectueuse  
de l'environnement.

530 C'est-à-dire, en essayant de garder les plans d'eau  
dans lequel le Calder se reflétait ou autres, et garder une  
bonne quantité d'arbres. Si je prends l'exemple, j'en n'ai  
pas parlé dans mon mémoire, du Brick Works à Toronto par  
535 Claude Cormier qui avait su utiliser les espèces de zones  
de friches ou de vestiges et les transformer à l'intérieur  
d'un design moderne, hyper moderne.

540 Donc c'est faux de dire qu'il faut aller vers le  
hyper léché centre-ville en multipliant les surfaces pavées  
et les murs, des millions de dollars investis, enfin, ou  
dépensés à construire des murs.

545 Le patrimoine, il y a toute une série de patrimoines  
exceptionnels qui ne sont pas mis en valeur, qui sont  
laissés à l'abandon depuis des décennies, comme La Place  
des Nations et le parc Boullé. C'est assez honteux.

550 Avec l'argent qui n'aurait pas été dépensé sur les

555

soixante (60 MM) millions, si on avait mis juste quarante (40 MM) millions, on aurait pu faire des choses intéressantes comme s'en occuper.

560

565

L'accessibilité doit être un enjeu... est un enjeu majeur. Quand on regarde, les gens arrivent en métro essentiellement, le gros de la population en métro. Mais, toutes les notions de navette, surtout s'il y a une trame fluviale verte et bleue, ça devrait être favoriser. Le pont de la Concorde devrait être réaménagé quitte à qu'on pourrait imaginer la promenade île-montagne. À savoir que, si on enlève beaucoup... Ça pourrait être une voie, une voie pour les automobiles, des voies larges, là, puis piste cyclable, mais une grande esplanade piétonne. Puis quand ils vident l'événement, après l'événement, ceux qui sont un peu saouls ou *stones*, ils pourraient partir par le pont de la Concorde, aller vers le REM, au petit matin après les grands événements.

570

575

Et j'ai mis dans ma présentation, le pont l'Expo Express qui a un potentiel exceptionnel, qui était identifié dans le plan de quatre-vingt-treize (93), comme devant être un moyen de traverser le fleuve quand il y a, par exemple, le Grand Prix ou autre. C'est une voie de contournement si on connectait. Puis en plus, on pourrait

580

585 donner des accès au fleuve, à l'extrémité est fleuve.

590 Tout cet ensemble d'interventions avait beaucoup...  
Quand on regarde le plan directeur quatre-vingt-treize  
(93), il y a quelques éléments qui sont non pertinents  
595 parce qu'essentiellement c'est des objets qui ont été  
détruits au cours des vingt (20) dernières années par la  
société, ou quelques rares interventions qui correspondent  
à ce qui avait été prévu.

600 Essentiellement, c'est des gestes à court terme qui  
ont été posés pour des impératifs financiers. Parce que la  
société n'a pas assez d'argent pour remplir sa mission,  
enfin ce qui devrait être mission. Donc une partie de  
l'argent de La Ronde, pas une partie, l'argent de La Ronde  
605 devrait faire partie de la cagnotte et que la planification  
globale des îles, mais aussi du pont de la Concorde et même  
de Cité-du-Havre, qu'il y ait une vision globale. À un  
moment donné, il y avait le projet du Havre, mais c'était  
plus pour... en tout cas, je pense que c'était plus pour  
610 développer des tours d'habitation. Mais, avoir une vraie  
vision d'un parc au service du bien public. Ça doit être  
intégré pour faire une... favoriser la mobilité active et  
durable, c'est-à-dire le transport collectif, navette,  
615 métro, autobus.

620

Et c'est ça, dans le plan directeur, il y avait aussi  
625 tout un projet de corridor. Un corridor qui servirait... La  
promenade des îles qui part d'un bout à l'autre de l'île,  
en se rendant jusqu'à Cap-sur-Mer au bout de l'île  
Sainte-Hélène. En longeant le parking, les horribles  
parkings qui offrent une immense surface au bord de fleuve  
630 où on pourrait aller faire notre pique-nique. On ne peut  
pas actuellement. Toute cette promenade-là devrait avoir  
une immense promenade piétonne. Comme on essaie de faire  
autour du Mont-Royal avec le chemin de ceinture. Avoir  
cette promenade piétonne, mais aussi accompagnée d'un  
635 système de transport collectif de navettes qui s'arrime.

Dans mon mémoire, je soulignais aussi le fait que le  
triangle formé par le métro, le Calder et la navette  
actuelle, c'est l'espèce de triangle à partir desquels le  
640 gros de la population arrive, c'est-à-dire par le métro ou  
par la navette. Et là, quand on veut aller au bord du  
fleuve, bien aller pique-niquer, ce n'est pas toujours  
évident. Surtout quand il y a des événements. Et le mystère  
concernant le futur pendant les événements, le mystère,  
645 pour moi, n'a pas été éclairci, ou bien, je n'ai pas lu les  
documents comme il le faut. Mais, j'ai l'impression que les  
systèmes de sécurité, là, c'est-à-dire des new jerseys ou

650

655 des new jerseys funkys designés par des beaux designers.  
Mais, des systèmes de sécurité pour créer le bunker qui  
permet aux événements, aux soixante-cinq mille (65 000)  
personnes d'être protégées de quelqu'un avec un  
660 camion-bélier.

Tous ces systèmes-là, est-ce que ça va empêcher les  
citoyens de se rendre facilement au fleuve, aller  
pique-niquer, aller pêcher, profiter du patrimoine, tout  
665 ça.

Donc ma peur, puis quand on regarde la façon que les  
choses ont été faites au cours des dernières décennies,  
c'est toujours les promoteurs qui sont les grands gagnants.  
Ça fait qu'à quelque part, il doit y avoir un recentrage  
670 pour que le territoire... puis même là, le territoire doit  
être restreint et encadrer. Les activités encadrées, quitte  
à avoir La Place des Nations inclut puis quitte à avoir...  
Claude Cormier, à un moment donné, il montrait une  
passerelle qui passait par-dessus le lac des Cygnes, là,  
675 peut-être pour imiter l'ancienne limite du lac des Cygnes.

Mais, intégrer ça, mais pas que tout le parc  
Hélène-Boullé devienne l'extension d'Osheaga ou autres pour  
que les gens puissent aller piétiner le gazon et les arbres  
680



685 pour leur rendre les vies difficiles.

690 Donc ça prend un changement de paradigme total. Ça  
prend des ressources financières. Ça prend un partenariat  
fructueux avec La Ronde pour que la population... comme la  
695 population montréalaise le souhaite. Le cadre de  
gouvernance qui favorise les actions fantômes corrosives  
doit disparaître. Les Montréalais doivent enfin comprendre  
où leur argent va et vient. C'est tout.

**LE PRÉSIDENT :**

700 C'est ça? Merci. Question?

**Mme FRANCINE SIMARD :**

705 Juste un retour dans le cadre du parc Jean-Drapeau.  
« Favoriser l'accès convivial au fleuve », est-ce que vous  
pourriez un peu élaborer sur l'accès convivial au fleuve?  
Parce qu'il y a toujours l'idée d'être dans le fleuve,  
faire les activités dans le fleuve, les activités nautiques  
ou avoir des vues? Votre conception de l'accès convivial au  
710 fleuve, ça serait quoi pour le parc?

**M. DANIEL CHARTIER :**

715 Bien, l'accès convivial, il y a quelques endroits où, par  
exemple, les endroits où les gens vont pêcher. Je pense que

720

les activités nautiques... Il y a quand même des endroits, par exemple, au bout de La Ronde, le bassin qui est à l'intérieur de La Ronde, offre un potentiel intéressant. L'extrémité Est de l'Île Notre-Dame, le bout de la voie maritime offre un potentiel important au niveau faunique, au niveau d'un accès au fleuve. Là, où il n'y a pas de rapides très fort. Ailleurs, il y a des rapides très fort.

725

730

Mais, l'accès convivial, c'est d'être au bord du fleuve, de pouvoir s'asseoir. Il y a tout un travail de stabilisation des berges, renaturalisation. Ça ne veut pas dire qu'à des endroits, il ne peut pas y avoir des aménagements plus minéraux. Mais, d'ailleurs, une de mes peurs, c'est que la loi du balancier, là, le balancier est allé tellement du côté de la minéralisation que là, tout le monde, c'est la frénésie de verdir. Il faut planter des arbres partout et les paysages sont en train de disparaître, là.

735

740

J'ai changé de sujet, mais l'accès au fleuve, c'est de pouvoir aller s'asseoir. Par exemple, dans le parking, actuellement aller s'asseoir dans son char puis regarder le fleuve, ce n'est pas vraiment un accès au fleuve agréable.

745

Alors qu'il pourrait y avoir une promenade à cet endroit-là où tu pique-niques, où on s'arrête.

Donc peut-être que les circulations doivent être... tout le système de circulation doit être repensé, puis les parkings aussi, pour pouvoir permettre de dégager cet espace-là pour que les gens puissent en profiter.

**Mme ISABELLE BEAULIEU :**

D'accord. Merci.

**Mme FRANCINE SIMARD :**

En parlant... c'est pas ma question, mais en parlant de parking, est-ce que vous voyez... quelle place vous voyez pour la voiture?

**M. DANIEL CHARTIER :**

Il faut que le système réduise. Par exemple, sur le pont de la Concorde, ça devrait être une voie, une voie seulement. Si le pont de l'Expo Express était... la circulation véhiculaire était détournée vers le pont de l'Expo Express, repensée, tout cela, réaménagée. Ce n'est pas dans un an, ça va prendre cinq ans, dix ans. Mais, on pense à un horizon dix, vingt (10-20) ans. Avec la circulation envoyée à l'extrémité Est, il y a moyen de dégager le centre des îles. Quand les gens pourraient sortir, ils ne seraient plus pris avec la notion d'avoir à traverser. Que le pont

785

Séance de la soirée du 27 septembre 2018

790

du Cosmos soit accaparé par des véhicules à l'occasion ou  
autre. Vraiment... et que le chemin – je ne sais pas son  
nom, McDonald, le long du canal LeMoynes, là – que ça, ça  
soit fermé à l'automobile. Ou que la notion de promenade  
déambulatoire existe, le chemin existe, a une valeur  
peut-être patrimoniale, mais son emprise, sa sur largeur,  
il faut voir avec l'analyse historique. Qu'est-ce que  
795 c'était à l'origine puis comment on peut gérer ça, là. J'ai  
pas de recette toute cuite.

795

**Mme FRANCINE SIMARD:**

800

Si on voit sur le pont de la Concorde, vous dites,  
seulement deux voies maintenant sur le pont de la Concorde,  
le reste, parce qu'il y a plus d'espace...

**M. DANIEL CHARTIER :**

805

Le pont de la Concorde est immense. C'est l'équivalent de  
sept voies, huit voies.

**Mme FRANCINE SIMARD:**

Vous voyez quoi?

810

**M. DANIEL CHARTIER :**

Il pourrait en avoir les deux tiers qui deviendraient une  
promenade verte.

815

820

**Mme FRANCINE SIMARD :**

825

Oui. Ma vraie question, en fait, la question que j'avais préparée : alors vous parlez dans votre document d'un partenariat plus fructueux avec La Ronde. Vous en avez parlé tout à l'heure aussi, qui devrait nourrir la résurrection des îles comme la population montréalaise le souhaite tant. Comment est-ce que vous voyez la chose? Et pourquoi vous en arrivez à dire « comme la population montréalaise le souhaite tant »?

830

**M. DANIEL CHARTIER :**

835

Bien, le souhaite... bien, la population montréalaise souhaite que les îles soient conviviales.

**Mme FRANCINE SIMARD :**

840

O.K. Pas nécessairement la participation centrale de La Ronde?

**M. DANIEL CHARTIER :**

845

Mais, l'argent de La Ronde, c'est une opération financière très profitable à la Ville. Donc cet argent-là, au lieu de s'en aller dans le fond consolidé, si ça s'en allait aux îles. Donc l'argent qui est soutiré des îles retourne aux îles, ça permettrait d'avoir un capital suffisant pour

850

Séance de la soirée du 27 septembre 2018

855

mener les opérations de façon intelligente. Sans être toujours à la merci du promoteur qui en promet plus. Puis de dire « Bien là, O.K., on va aller chercher un soixante (60 MM) millions ou un deux cents (200 MM) millions au gouvernement du Canada puis du Québec.

860

Quand on regarde, là, les îles, depuis vingt-cinq (25) ans, c'est plus d'un milliard qui a été dépensé sur les îles. Et pourtant les îles sont dans un piètre état. Un milliard, là, c'est quand même insensé, là. Quand on compare au Mont Royal où les sommes ont été... en tout cas, moi c'était très frugal quand je travaillais sur le Mont Royal comme fonctionnaire de la Ville. C'est des millions qu'on a mis, mais quelques dizaines de millions qu'on a mis. Comparativement aux milliards, et pourtant le milliard, on est arrivé à faire un non-lieu. Un lieu assez peu convivial par rapport au Mont Royal qui est extrêmement convivial. Il y a quelque chose. Il faut vraiment s'interroger sur la dichotomie.

865

870

**Mme FRANCINE SIMARD :**

875

D'accord merci.

**LE PRÉSIDENT :**

880

J'aimerais vous demander : quand vous parlez d'un accès au

885

fleuve et d'une promenade, est-ce que ça inclut le pourtour de la partie Est, la partie qui est actuellement La Ronde? Quand on a fait notre visite des îles, on s'est rendu

890 compte qu'il y avait un immense territoire avec... C'est de toute beauté, mais c'est fermé, c'est contrôlé. Il y a des grilles. Ça prend un agent de sécurité, mais c'est un immense territoire qui fait le tiers Est de l'île, là.

895

**M. DANIEL CHARTIER :**

Bien, pour moi, c'est un peu comme au Mont Royal. Les institutions quand... je ne sais pas si La Ronde va être aussi récalcitrante que le furent les institutions du Mont Royal. Mais, les institutions à l'origine étaient très

900 récalcitrantes.

900

Les gens ne voulaient pas que... « Nous, on est exemplaire. McGill est exemplaire dans ses pratiques » puis l'Université de Montréal puis les cimetières.

905

Mais, finalement au bout de vingt (20) ans de discussions fermes et musclées de la part de les Amis de la montagne, de Héritage Montréal, du Conseil régional de l'Environnement, du gouvernement du Québec, la Ville, la

910 société civile a fait qu'il y a des règles qui se sont établies, qui ont été établies. Et il n'y a pas si

915 Séance de la soirée du 27 septembre 2018

920 longtemps, à un moment donné, un maire avait décidé d'aller  
à l'encontre des orientations des plans de protection et de  
mise en valeur du Mont Royal. Il s'est fait rabrouer par la  
table de concertation du Mont Royal parce que les  
institutions disaient « Nous, on a fait notre chemin de  
925 croix, il faut faire ça, ça, ça quand on veut agir. Faites  
la même chose. Vous avez une obligation de respecter une  
méthodologie exemplaire et de suivre des objectifs  
exemplaires à l'échelle de Montréal, du Québec, du Canada  
et même de la planète », quand on regarde l'UNESCO.

930 Mais, Jean-Drapeau pourrait être le même genre de  
site, pourrait, devrait être exemplaire. Dans vingt (20)  
ans, ça devrait être un site reconnu UNESCO, là, si on  
réussit à se réinventer. Entre autres, La Ronde, puis je ne  
pense pas que La Ronde pourrait... à quelque part, La Ronde  
935 pourrait être gagnante dans une opération où les ressources  
sont mises en valeur. Le transport en commun est meilleur.  
Il y a une navette. Ce n'est pas gagnant/perdant, là. Ce  
n'est pas zero-sum game. Moi, je pense qu'il y a des moyens  
d'être gagnant-gagnant.

940 **LE PRÉSIDENT :**

Est-ce que vous pensez que les outils mis en place pour le  
Mont Royal, la table de concertation, les Amis de la

945



950

montagne, est-ce que ça serait des modèles qui pourraient être appliqués aussi au parc Jean-Drapeau?

**M. DANIEL CHARTIER :**

955

En tout cas, je ne pense pas que le modèle puisse être appliqué intégralement...

**LE PRÉSIDENT :**

960

... non, non, pas transfert intégralement, mais le principe, là?

**M. DANIEL CHARTIER :**

965

Mais, à quelque part, moi je ne suis pas un expert en gestion, là. Je n'ai jamais fait de poste de gestion. Je suis plus dans la vision que la gestion. Mais, ce qui était extraordinaire avec la table de concertation et autres, c'est qu'ils sont fatigants, incroyablement fatigants pour avoir été une abeille ouvrière de l'opération. C'est incroyablement fatiguant d'avoir toujours à rendre des comptes. Mais, au final, on finit par avoir plus d'argent. Puis on est obligé de faire mieux.

970

**LE PRÉSIDENT :**

O.K.

975

980

Séance de la soirée du 27 septembre 2018

**M. DANIEL CHARTIER :**

985

Puis des fois, on fait peut-être un petit peu moins vite,  
mais on fait beaucoup mieux.

**LE PRÉSIDENT :**

Et on fait quelque chose.

990

**M. DANIEL CHARTIER :**

995

Bien, en fait, on est toujours obligé de... on avance, on  
avance, on avance et on fait des bilans. Là, actuellement,  
il n'y a pas eu de bilan de ça. J'ai pas vu nulle... en  
tout cas, peut-être que je n'ai pas regardé comme il le  
faut, mais je n'ai pas vu de bilans. Ce qui était prévu  
là-dedans, là, bien on a zéro pour cent (0 %) dans tel  
dossier, dix pour cent (10 %), quatre-vingt-dix-neuf (99 %)  
dans tel autre.

1000

Je ne vois pas ces bilans-là, la feuille de pointage,  
là, je n'ai pas vu les feuilles de pointage. Parce que  
quand on part de milliards de dollars, à quelque part, il  
faudra voir un bilan. Sur vingt-cinq (25) ans, O.K., le  
milliard... Il faut dire que le milliard, il y en a  
beaucoup que c'est allé au Casino, là.

1005

Mais, reste que c'est quand même des sommes. Je dis

1010

1015

un milliard, c'est peut-être huit cents (800 MM) millions, là, mais c'est quand même des... c'est à coups de centaines de millions, là, que le boulier roule aux îles. Deux cents (200 MM) millions pour le prochain... deux cent

1020

quatre-vingts (280 MM) millions, là, pour le Grand Prix bientôt. On est dans des grosses sommes. Avec deux cent quatre-vingts (280 MM) millions, on peut-tu faire quelque chose qui a du bon sens? Là, c'est tout le temps, à chaque fois, des bricoles puis c'est tout croche, puis c'est

1025

déqueulasse pendant quatre mois.

**LE PRÉSIDENT :**

Merci. Est-ce que monsieur Beauchemin est là? Oui, bienvenue. On est un peu en avance, vous nous pardonnerez.

1030

**M. LUC BEAUCHEMIN :**

Bonjour, je peux commencer?

1035

**LE PRÉSIDENT :**

Bien sûr, allez-y.

**M. LUC BEAUCHEMIN :**

1040

Bonsoir, je me nomme Luc Beauchemin. J'ai reçu une formation comme designer, artiste visuel et chercheur en patrimoine moderne, avec un profond intérêt pour le

1045