

Mémoire déposé par

Monsieur Mathieu Charbonneau, directeur général
CargoM – Grappe métropolitaine de logistique et
transport de Montréal

Dans le cadre de la consultation publique
du secteur Assomption Sud – Longue-Pointe
dirigée par l'Office de consultation publique de Montréal

18 avril 2019

CargoM, qui sommes-nous?

Mise en route en 2012 et s'inscrivant dans la stratégie de développement économique du Grand Montréal, la Grappe métropolitaine de logistique et transport, CargoM, a pour mission de rassembler tous les acteurs de la logistique et du transport des marchandises du Grand Montréal. Acteurs dont les activités favorisent la plaque tournante du Montréal, autour d'objectifs communs et d'actions concertées en vue d'en accroître la cohésion, la compétitivité, la croissance et le rayonnement de notre secteur.

CargoM regroupe plus de 50 membres représentant les secteurs du transport routier, ferroviaire, aérien, maritime, mais aussi les intermédiaires transitaires logistiques, les importateurs/exportateurs, les comités et associations, les administrations et infrastructures partagées et les institutions d'enseignement et de recherche.

C'est autour des chantiers de travail que les membres de CargoM collaborent à la mise en place des projets, initiatives et outils afin d'augmenter la fluidité de la chaîne logistique, d'attirer de nouvelles entreprises pour le développement économique et l'emploi, mais aussi pour faire rayonner l'efficacité et la performance de notre plaque tournante à l'international.

Les quatre chantiers de travail de CargoM sont :

- **Opportunités de développement sectoriel** dont le mandat est de doter les intervenants de la logistique et du transport des marchandises du Grand Montréal d'outils et de mesures pour améliorer leur compétitivité et d'accroître leur contribution au développement économique du territoire;
- **Communication et rayonnement** dont le mandat est de bâtir une communication efficace et dynamique ainsi que de promouvoir les activités de la grappe et assurer le rayonnement de l'industrie afin de faire connaître le milieu du transport des marchandises et de la logistique auprès des gouvernements, population et parties prenantes;
- **Innovation et fluidité** dont le mandat est de favoriser et le développement et l'implantation de projets améliorant la fluidité et contribuant à la mise en place de projets d'infrastructure, de technologies de pointe pour une optimisation des opérations de logistique et de transport dans l'optique d'améliorer la compétitivité des entreprises du secteur;
- **Main-d'œuvre** dont le mandat est de promouvoir les emplois du secteur auprès de la relève en démontrant les opportunités offertes par l'industrie ainsi que valoriser la formation et les politiques de rétention auprès des entreprises du domaine.

La collaboration des partenaires de la chaîne d'approvisionnement, le partage d'information et l'intégration des activités intermodales font partie des principaux défis de nos travaux afin d'améliorer la fluidité et la compétitivité. Nous comptons à notre actif plusieurs réalisations qui ont été rendues possibles grâce à la collaboration de tous les acteurs du secteur de la logistique et des transports de marchandises du Grand Montréal. Parmi les projets porteurs :

- Ottoview
- CargoMobile
- Heures d'ouverture des terminaux
- Missions de promotion

La collaboration est la clé de succès pour une organisation comme CargoM, qui est un organisme à but non lucratif. Aujourd'hui, notre conseil d'administration regroupe 21 grandes entreprises du secteur de la chaîne d'approvisionnement et grâce à la généreuse contribution de tous, nous sommes en mesure de mener des projets répondant aux besoins de la communauté et renforçant la position de plaque tournante de logistique et transport de la grande région de Montréal.

Introduction du mémoire dans le cadre de la consultation

La grande région de Montréal est une plaque tournante unique pour le secteur de la logistique et du transport des marchandises en Amérique du Nord. Cette industrie contribue significativement au dynamisme, à l'attraction et aux développements économique, sociétal et durable de la grande région de Montréal. Ce secteur s'appuie sur un écosystème de plus de 6 000 entreprises, de près de 122 000 emplois et engendre des retombées directes dans la métropole de plus de 4 milliards de dollars par année (KPMG-Secor, 2014). La plaque logistique du Grand Montréal est aussi un moteur de développement pour le Québec. Elle engendre des retombées annuelles de plus de 13,4 milliards de dollars soit 4% du PIB en 2015 selon l'*Étude sur la contribution du transport de marchandises à la prospérité du Québec* du Conseil du patronat du Québec de 2017. Elle joue aussi un rôle de premier ordre dans la vigueur du corridor de commerce Québec-Ontario grâce à la performance du Port de Montréal qui est un maillon crucial de la chaîne canadienne d'approvisionnement.

La compétition internationale, provenant des autres grandes villes nord-américaines, est forte pour attirer utilisateurs, clients et innovateurs du secteur. Nous sommes persuadés que la grande région de Montréal détient tous les atouts recherchés par ces entrepreneurs pour innover, faire rayonner et prospérer le Grand Montréal. Pour les convaincre, nous devons faire la démonstration de l'unité des parties prenantes autour de projets structurants.

Le secteur de L'Assomption Sud – Longue-Pointe est riverain du Port de Montréal. Ce dernier est un acteur présent dans l'économie montréalaise depuis 1830. Il favorise le développement économique et le rayonnement de la grande région de Montréal, du Québec et du Canada. Entre 2014 et 2017, le trafic au port de Montréal s'est accru de 8 millions de tonnes métriques passant de 30 à 38 millions. Cette croissance consolide la position de porte d'entrée du Port de Montréal et renforce l'offre de service pour les exportations québécoises et canadiennes. D'après les projections du Port de Montréal, l'infrastructure portuaire actuelle devrait atteindre sa capacité maximale de manutention des marchandises à l'horizon 2023-2024. Le volume excédentaire, à ce moment-là, sera manutentionné au nouveau terminal à conteneurs du Port de Montréal qui sera construit à Contrecoeur.

Le secteur de L'Assomption Sud – Longue-Pointe comprend un ensemble de terrains qui sont zonés industriels et, pour certains, vacants de toute activité à cause des sols qui ont été fortement contaminés par des activités industrielles antérieures. Ces terrains sont des atouts de premier plan pour le développement de nouvelles activités reliées à l'écosystème industriel du Port de Montréal et du secteur de la logistique internationale. Toutefois, la contamination des terrains limite les usages commerciaux et résidentiels à moins d'investir des sommes importantes pour leur réhabilitation. Des analyses de marché très sérieuses ont été menées par différents investisseurs au cours des dernières années, pour les terrains à proximité du port. Les projets ont

alors avorté vu les coûts de décontamination qui viennent mettre en péril leur rentabilité financière. Néanmoins, des usages reliés au secteur de la logistique et du transport peuvent s’implanter sur ces terrains, car les taux de décontamination exigés par le ministère de l’Environnement y sont moins élevés que pour des activités commerciales ou résidentielles.

Les terrains visés, par le développement de l’activité dans le secteur Assomption Sud – Longue-Pointe, ont un passé industriel en lien avec les opérations du Port de Montréal. Suivant l’arrêt des activités, certains terrains ont été reconvertis et d’autres laissés en friche. Les activités industrielles ont été réduites, toutefois les usages des terrains ont gardé la même vocation. C’est l’occasion d’implanter sur ces terrains des activités de logistique et transport, de soutien aux entreprises exportatrices et de valeur ajoutée, l’ensemble contribuant à la réduction du trafic lourd sur Notre-Dame, d’émission de GES et à l’augmentation de la sécurité des usagers vulnérables.

De plus, les travaux et entraves majeurs sur les réseaux routiers, la pénurie de main-d’œuvre et l’augmentation de la demande ont un impact majeur sur la fluidité des mouvements des marchandises, justifiant la nécessité de localiser les activités de logistique et transport à proximité des grandes infrastructures intermodales comme celles du Port de Montréal. Cette situation est l’occasion d’œuvrer à la mise en place d’un projet novateur.

Le projet de L’Assomption Sud – Longue-Pointe est celui d’une réintégration d’activités industrielles dans un espace urbain. Pour garantir le succès d’une réintégration d’activités, il faut travailler sur des outils et moyens pour que ces projets s’insèrent dans leur quartier afin qu’il n’y ait non pas une cohabitation, mais une appropriation et une intégration harmonieuse des projets prenant compte la qualité de vie des citoyens. Nous avons une opportunité unique d’instaurer un projet sociétal et audacieux autour de la réintégration d’activités industrielles en milieu urbain en créant une vision innovante, durable et prospère de collaboration entre tous les acteurs du milieu soit les gouvernements, les citoyens et l’industrie.

La vision que nous entrevoyons pour l’écoparc devrait s’appuyer sur trois grandes lignes directrices soit :

- La contribution des activités de logistique et transport à l’écoparc;
- L’apport au développement durable, à la qualité de vie des citoyens et au développement économique;
- L’innovation, l’implication et la collaboration pour la réussite du projet Assomption Sud – Longue-Pointe.

Cet écoparc à la fine pointe du développement économique, durable et sociétal sera un atout puissant et distinctif de la chaîne logistique pour le rayonnement de notre plaque tournante.

Nous détaillons, dans les paragraphes ci-dessous, les éléments à considérer pour chacune des grandes lignes. Notre réflexion, suite à la définition des éléments, nous amène à recommander un outil de concertation dont nous détaillons également les principes directeurs.

Contribution des activités de logistique et transport à l'écoparc

- **Revigorer les activités de développement économique** sur des terrains industriels vacants et contaminés qui contribueront à redynamiser les quartiers riverains.
- **Soutenir la création d'emplois pour redynamiser le secteur** et de par la proximité, favoriser l'utilisation des transports en commun pour se rendre sur les lieux de travail.
- **Bâtir, avec la collaboration de tous, des zones de mixité d'activités** qui entraîneront l'établissement d'entreprises de soutien aux activités de logistique et transport, et qui répondront aussi aux besoins des utilisateurs (commerces, boutiques...).
- **Réduire significativement les mouvements pendulaires de camion** sur certains axes routiers comme sur la rue Notre-Dame.
- **Collaborer avec le bureau de la Stratégie maritime du gouvernement du Québec** sur le programme des Zones Industriale-Portuaire (ZIP) et plus particulièrement la ZIP Montréal et avec le comité de développement de l'Est.
- **Appuyer le Port de Montréal et ses partenaires :**
 - Optimiser la fluidité afin de diminuer les temps d'attente, de transit et de réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES);
 - Accroître la performance de la chaîne logistique et des transferts multimodaux;
 - Augmenter l'offre de service du Port de Montréal.
- **S'inscrire dans une démarche de développement durable et de logistique verte** en menant des projets pilotes portant sur de nouvelles technologies de véhicules électriques (ex : *shunter* électrique) et toute autre innovation portant sur les avancées de technologies durables. L'objectif sera principalement de réduire les émissions de GES ainsi que de créer un écoparc industriel de pointe qui deviendra un atout incontournable de notre plaque tournante et qui fera office de référence pour les développements futurs.

Apports au développement durable, à la qualité de vie des citoyens et au développement économique

- **Création directe d'emploi** pour l'arrondissement (des emplois de bonne qualité, bien rémunérés et avec des perspectives de carrière stimulantes).
- **Création d'espaces de mixité** pour les industries, entreprises et commerces.
- **Génération de revenus** pour la municipalité.
- **Attraction de nouvelles entreprises** de l'industrie, d'industries de soutien ou connexes et de centres d'innovation.
- **Amélioration de la desserte de transport actif** pour le quartier (autobus, autopartage et vélo).
- **Réduction significative des mouvements pendulaires de camion et leurs impacts** sur le réseau routier et notamment la rue Notre-Dame.

- **Vitrine d'innovation** pour le secteur de la logistique et du transport des marchandises (shunter électrique...).

Innovation, implication et collaboration pour la réussite du projet Assomption Sud - Longue-Pointe

Volet industrie

- **Attirer et conseiller l'implantation** d'entreprises du secteur de la logistique et du transport ou des donneurs d'ordre.
- **Accompagner l'installation d'entreprises** de soutien ou d'entreprises du secteur de la logistique et du transport.
- **Créer un effet « boule de neige »** pour l'attraction rapide de nouvelles entreprises, start-up d'innovation de l'écosystème de la logistique et du transport des marchandises.
- **Faciliter les processus d'implantation** des entreprises par des procédures administratives simplifiées.

Volet construction d'un espace de vie avec les citoyens et le pouvoir public

- **Informar les parties prenantes** par des activités de sensibilisation, ou tout autre événement social, afin de faire connaître les entreprises installées ainsi qu'informer sur les emplois disponibles et leurs innovations.
- **Écouter les enjeux et préoccupations** des parties prenantes impliquées dans les projets de développement.
- **Soutenir le dialogue pour mettre en place des mesures de mitigations** adéquates afin d'assurer la qualité de vie de chacun.
- **Impliquer les citoyens par leur participation à un comité de bon voisinage** ou toute autre structure de discussions.

Outil de concertation pour soutenir la pérennité du projet, son intégration et sa cohésion dans son espace

CargoM croit en la collaboration entre les villes, les arrondissements, les citoyens et l'industrie pour réaliser un projet ambitieux et innovant dans le secteur de l'Assomption Sud – Longue-Pointe. Un outil, tel qu'un comité de concertation, dont la forme sera à déterminer avec l'ensemble des parties prenantes, devrait tenir compte des quatre orientations suivantes, afin de soutenir la revitalisation et l'essor du secteur. Néanmoins, le comité devra être chapeauté par les instances municipales de la ville de Montréal telles que le service de développement économique et des instances de l'arrondissement de Mercier-Hochelaga-Maisonneuve. CargoM, pour sa part, se propose de représenter le secteur de la logistique et du transport au sein de ce comité. Ce dernier, dans une perspective globale de développement, devrait aborder les quatre thèmes suivants :

- **Le développement économique abordant les enjeux de :**
 - Création d'emploi;
 - Génération de nouveaux revenus;
 - Redynamisation d'artères commerciales et d'activités mixtes.

- **Le développement durable pour arriver à :**
 - La réduction des émissions des GES par la réduction du transport des marchandises vers le port de Montréal;
 - L'accroissement de l'utilisation des énergies renouvelables pour le secteur de la logistique et des transports ;
 - La réhabilitation de terrains contaminés;
 - La création d'un espace incubateur pour la mise en place d'une chaîne logistique.

- **L'aménagement du territoire afin de réaliser :**
 - Un verdissement des espaces autour des infrastructures;
 - Un aménagement de structures pour limiter la pollution sonore, visuelle et olfactive;
 - Un aménagement de structures citoyennes : promenade, parc, pistes cyclables;
 - L'amélioration des infrastructures de transport actif.

- **L'espace de vie pour :**
 - Soutenir le dialogue continu avec les populations riveraines;
 - Impliquer les entreprises dans la vie communautaire par le soutien à des initiatives locales;
 - Travailler sur des projets communs pour la revitalisation des espaces limitrophes.

Conclusion

Le secteur de L'Assomption Sud – Longue-Pointe bénéficie d'un positionnement stratégique primordial, par sa proximité au Port de Montréal, qui joue un rôle économique de premier plan pour la ville, sa région et le reste de la province. Ce secteur est névralgique pour renforcer la fluidité des mouvements de marchandises de notre plaque tournante et pour soutenir les entreprises exportatrices et œuvrant en transport et logistique.

Cette revitalisation doit cependant se faire en collaboration et avec l'implication active des citoyens, pour qu'ils participent aux discussions sur les zones de transition, et à l'amélioration de leur qualité de vie, tout en habilitant les activités reliées à la logistique et au transport de marchandises.

Au cours des prochaines années, plusieurs défis devront être relevés, notamment ceux relatifs à la croissance du volume de marchandises, à la pénurie de main-d'œuvre et aux prochains grands travaux routiers. Ils auront des répercussions importantes sur le secteur tant pour les industries que pour les citoyens qui y habitent. Il est donc pressant de profiter de cette occasion pour faire du projet Assomption Sud – Longue-Pointe un exemple d'intégration du secteur de la logistique et du transport en milieu urbain.

Afin d'arriver à ce quartier novateur, qui devra jouer un rôle d'incubateur, CargoM propose, comme outil de collaboration, l'établissement d'un comité de concertation dont le mandat serait de voir au bon déroulement de projets d'implantation industrielle dans une perspective globale en tenant compte du développement économique et durable, de l'aménagement du territoire et de l'espace citoyen.

Nous croyons qu'un projet d'écoparc inclusif et concerté, s'appuyant à la fois sur le développement des activités de transport et logistique et du milieu urbain, comprenant des zones de transits, deviendra un modèle d'innovation et un atout de taille pour la plaque tournante du Grand Montréal.



Mathieu Charbonneau, Directeur général, CargoM

Références

CargoM – Grappe métropolitaine de logistique et transport de Montréal – www.cargo-montreal.ca

CargoM – Cahier spécial sur l’industrie du transport - <http://lapresse.cargo-montreal.ca/fr/>

Conseil du patronat du Québec - 2017 - Étude sur la contribution du transport de marchandises à la prospérité du Québec - <https://www.cpq.qc.ca/wp-content/uploads/2017/03/etude4prosperite130317.pdf>

KPMG-Secor- 2014 - Profil de l’industrie du secteur de la logistique et des transports du Grand Montréal- <http://www.cargo-montreal.ca/pdf/CargoM-KPMG-Rapportfinal-2014.pdf>

Port de Montréal – Le Port au fil de son histoire - <http://www.port-montreal.com/fr/le-port-au-fil-de-son-histoire-communaute.html>