



Synthèse de la table ronde sur la dynamisation économique et la cohabitation des fonctions 23 mars 2016

Étaient présents :

La commission

M. Gaétan Lebeau, président de la commission
Mme Francine Simard, commissaire
M. Pierre-Constantin Charles, commissaire
Mme Élise Naud, secrétaire-analyste

Les participants

Mme Cathy Anglade, Maison des jeunes La Galerie
M. Alexandre Béland, Éco-Quartier du Sud-Ouest
M. Louis-Henri Bourque, Arrondissement du Sud-Ouest
Mme Lynda Brault, SDC Quartier du Canal
Mme Élyse Cossette, CIUSSS du Sud-Ouest-Verdun
Mme Shannon Franssen, Solidarité Saint-Henri
M. Charles Gagnon, RESO
Mme Assia Kada, Concertation Ville Émard – Côte-Saint-Paul
Mme Elsa Lemaire, Famijeune
Mme Marie-Andrée L'Espérance, Arrondissement du Sud-Ouest
Mme Marie-Michelle Mondor, CIUSSS du Sud-Ouest-Verdun
M. Serge Quenneville, Éco-Quartier du Sud-Ouest
M. Gérald St-Georges, Théâtre Paradoxe
Mme Nathalie Volland, Quo Vadis

La journée a débuté par une présentation¹ de Madame L'Espérance, commissaire au développement économique de l'arrondissement, sur le portrait économique du territoire visé et de ses enjeux.

¹ La présentation est disponible sur le site Web de l'OCPM dans le dossier de documentation de la consultation publique sous l'onglet des travaux de la commission (document 6.2.8)



Voici en vrac les enjeux identifiés par les participants à la suite de la présentation :

- Des rues commerciales dynamiques avec des commerces de proximité
- Améliorer l'expérience piéton – Création d'une ambiance propice
- Ralentir la gentrification résidentielle et commerciale
- Développer les transports actifs et collectifs et améliorer la connectivité
- Revitaliser les artères commerciales (Monk et de L'Église) et le secteur Cabot en rendant les locaux vides disponibles pour les artistes, les groupes et les organismes en économie de partage
- Développer l'accessibilité physique et économique des services de proximité (offre abordable et diversifiée)
- Favoriser l'embauche locale
- Soutenir les commerces de proximité et le milieu communautaire pour un meilleur dynamisme du secteur
- Élaborer un plan d'embellissement des artères
- Consolider la vocation d'emplois du secteur Cabot
- Développer des programmes de formation et de préparation de main-d'œuvre locale – employabilité de la population
- Création d'un zonage communautaire
- Soutenir les entrepreneurs dans le temps, pas uniquement au démarrage
- Créer, encourager et soutenir les réseaux de partage de biens et de services
- Faciliter la rétention de tous les types d'entreprise

Les commissaires ont, par la suite, proposé trois thèmes de discussion : l'économie sous l'angle du citoyen; le soutien aux commerces et services de proximité; la revitalisation des secteurs. Les participants se sont réunis en fonction du thème qu'ils ont choisi de traiter et ont discuté des enjeux déjà identifiés lors de la présentation, en ont ajouté s'ils le désiraient pour ensuite en identifier trois qui étaient, pour eux, prioritaires.



Groupe # 1 : l'économie sous l'angle du citoyen

1) Création d'un quartier complet

Pour ces participants, les éléments importants à retrouver dans un quartier complet sont l'habitation diversifiée, des emplois diversifiés, des liens avec les secteurs environnants (connectivité), des loisirs, des services de proximité et encore plus. Ils ont aussi proposé de promouvoir les services de proximité en économie sociale comme moyen de lutte à la gentrification commerciale.

2) Lutte à la gentrification résidentielle et commerciale

Les participants ont souligné qu'il est important de conserver un équilibre entre la population en place et les nouveaux résidents, qu'il faut construire du logement social et communautaire afin de contrer les effets négatifs de la gentrification résidentielle.

Afin de lutter contre la gentrification commerciale qui affecte, entre autres, les résidents vulnérables économiquement, les participants ont proposé différentes pistes de solution. Ils ont notamment mentionné un système de contrôle des loyers commerciaux, une fiscalité contrôlée par les Sociétés de développement commercial (SDC) et modulée en fonction de la mission de l'organisation (ex. entreprise d'économie sociale), une diversité commerciale, une possibilité de multiplier les fonctions dans un même commerce et une offre de services qui favorise les rencontres et, par conséquent, la cohésion sociale.

3) Améliorer les conditions de vie par l'emploi

Ce groupe aimerait favoriser les emplois de proximité en mettant en place un système de maillage entre les entreprises qui cherchent des employés et les résidents qui cherchent un emploi. Ils ont fait référence au projet du RESO « *Le bon match* », l'objectif étant d'ajouter de nouveaux résidents et de nouveaux services sans chasser les anciens.

Ce groupe de participants désire également augmenter le nombre d'emplois dans le secteur Cabot et, pour ce faire, propose différentes pistes de solution : incitatifs fiscaux; obligation ou incitatif à l'embauche locale; développement de l'employabilité; planification à moyen et long termes avec une vision large du développement.



Groupe # 2 : le soutien aux commerces et services de proximité

Ce groupe de participants a identifié une série de mesures à prendre pour soutenir les commerces et les services de proximité :

- Encourager l'économie circulaire (réutilisation des produits)
- Instaurer des programmes de formation de la main-d'œuvre
- Instaurer une signalisation pour les différents commerces et services (mieux faire connaître les services dans le quartier)
- Instaurer un programme de mentorat pour les jeunes entrepreneurs (pérenniser leur entreprise)
- Offrir un soutien financier aux jeunes entreprises (ex. congé de taxes)
- Soutenir l'achat local par la sensibilisation et l'éducation
- Favoriser et soutenir les initiatives citoyennes
- Favoriser le retrait de certains locaux du marché pour en faire des propriétés collectives
- Favoriser les commerces amis des résidents (accueillants, inclusifs et accessibles)

Groupe # 3 : la revitalisation des secteurs

Ce groupe de participants a identifié une série de mesures à prendre pour mettre en branle la revitalisation du territoire visé :

- Utiliser des complexes comme la Dompark pour infuser le quartier
- Créer un comité pour concevoir des plans de revitalisation intégrée
- Favoriser l'accès à la propriété sous toutes ses formes – réduction de la spéculation
- Développement de l'emploi local
- Créer un maillage entre les résidents et les ressources en emploi
- Promouvoir les ensembles multilocatifs – regroupement de PME
- Appuyer et soutenir les initiatives locales
- Créer un fonds pour les initiatives locales (ex. PDUES Marconi-Alexandra)
- Explorer les forces du milieu et ouvrir un dialogue structuré et récurrent
- Organiser un événement de réseautage où l'on parle de rêve « Je vois le Sud-Ouest »