

Plan d' action 2015 – 2017
du Service de développement économique

**Accélérer la croissance
par l' entrepreneuriat et
l' innovation**

Plan d'action du SDÉ 2015–2017

L'objectif

Accélérer la croissance par
l'entrepreneuriat et l'innovation

Car l'entrepreneuriat est source de créativité
économique

et

l'innovation est caractéristique fondamentale des
métropoles et clé de la compétitivité

Plan d'action du SDÉ 2015–2017

CIBLE 1

Première ligne

- Améliorer l'indice d'entrepreneuriat
 - Accroître la création, la croissance, la survie et le reprenariat des entreprises privées et sociales
 - Simplifier l'environnement d'affaires à Montréal
 - Harmoniser l'offre de service aux entreprises par la concertation des pôles de service (PME MTL), des SDC et des arrondissements
 - Miser sur la créativité et l'innovation

Plan d'action du SDÉ 2015–2017

Actions

- Coordonner l'offre de service des intervenants (PME MTL, SDC, PerLE, arrondissements, aide aux entrepreneurs) et des programmes (PRAM, Parcours Innovation-PME, Festival international du Start-Up de Montréal, Les 24 heures de l'innovation)
- Renforcer l'offre de service
 - Créer un site internet destiné aux entrepreneurs
- Fournir un service de veille et d'accueil des investisseurs internationaux et stratégiques
- *En Affaires avec Montréal:*
 - Dédier des appels d'offre
 - Aux entreprises en économie sociale
 - Aux PME innovantes
 - Banc d'essai et vitrine technologique
 - Être l'un des premiers utilisateurs-tests des technologies développées sur le territoire montréalais et répondant à un besoin de la ville
- Renforcer les grandes artères commerciales du centre-ville
 - Soutenir la mise en valeur des commerces et des artères traditionnelles de l'agglomération
- Répondre et soutenir les initiatives privées des individus et entreprises
- Promouvoir les services et les succès de développement économique

CIBLE 2

Zones industrielles

- Redynamiser les zones industrielles
 - Évaluer le potentiel industriel de la métropole
 - Identifier la vocation de chaque parc industriel
 - Développer les parcs industriels

Plan d'action du SDÉ 2015–2017

Actions

- Cartographier et analyser les zones industrielles – **En cours**
- Un plan d'action pour chacun des parcs:
 - Définir des créneaux de spécialisation des zones industrielles en concertation avec les arrondissements
 - Cibler les terrains industriels à développer en priorité
 - Décontaminer les sols grâce à des méthodes innovantes qui s'inscrivent dans le développement durable (voir banc d'essai en phytoremédiation, cible 3)
 - Construire l'infrastructure manquante
 - Revitaliser les artères routières
 - Améliorer la mobilité des travailleurs vers les zones industrielles

CIBLE 3

Noyaux industriels

- Développer de nouveaux bassins d'industries autour de projets structurants pour la ville
 - Miser sur les territoires rendus disponibles dans l'est de Montréal
 - S'inscrire dans une optique de développement durable
 - Être des pionniers de la nouvelle économie, soit l'économie verte et numérique

Action 1

- Créer une citée de la logistique dans le secteur de l'Assomption –
En cours
 - Camper le port de Montréal dans la stratégie maritime du gouvernement du Québec
 - S'inscrire dans la stratégie de porte continentale et corridor de commerce du gouvernement fédéral (prolongé jusqu'en 2017)
 - Prolonger l'avenue Souigny et désenclaver les terrains du secteur
 - En partenariat avec Cargo M et le port de Montréal, renforcer le pôle logistique existant organisé autour des activités du port
 - Attirer des entreprises dans le secteur l'Assomption bouclant la chaîne logistique actuelle
 - Contribuer à améliorer la formation en logistique pour répondre aux besoins et réalités des entreprises montréalaises de ce secteur

Action 2

- Découlant de la volonté d'électrifier les véhicules de la Ville et de ses agences, développer une filière d'électrification des transports
 - Évaluer l'ampleur de la flotte de la ville, des arrondissements, de l'AMT et de la STM par qui une première commande donnerait naissance à une filière industrielle d'électrification des transports
 - Électrifier progressivement tous les véhicules de la ville et agir à titre de banc d'essai pour les nouvelles entreprises de la filière
 - Décrire la chaîne hypothétique des entreprises de la filière
 - Soutenir la mise sur pied des entreprises complétant cette chaîne, dont une usine d'assemblage des composantes
 - Revaloriser un parc industriel en y installant la filière d'électrification des transports
 - En partenariat avec Hydro-Québec, financer l'installation de bornes de recharge électrique sur le territoire de la ville

Plan d'action du SDÉ 2015–2017

Action 3

- Dans l'objectif de réduire notre dépendance aux énergies fossiles et de dépolluer les terrains contaminés montréalais, développer un pôle de la chimie verte *
 - Filière des biocarburants
 - Développer un pôle de biocarburants de 2e et 3e génération (lingnocellulose et microalgues)
 - Filière botanique et biologique
 - Transformer le passif environnemental en atout majeur grâce à la phytoremédiation **Annonce par le Maire 20 nov 2015**
 - Exploiter les terrains contaminés de Montréal comme plantations destinées à la production de biomasse, et ultimement, à la réhabilitation industrielle de l'Est et de ses alentours
 - Filière des résidus organiques
 - Réaliser un cercle vertueux avec l'usine de compostage de RDP/PAT grâce à la récupération des saules de la phytoremédiation pour la production de biomasse, de bioraffinage puis de composte, pour ensuite l'utiliser comme fertilisant pour les sols contaminés
 - Filière du polymère
 - Exploiter l'approche d'écologie et de symbiose industrielle

* s'insère dans la grande initiative de la transition écologique de Montréal

Action 4

- Développer une filière du numérique
 - Accueillir des centres d'hébergement de données
 - Développer l'industrie de l'info-nuagique
 - Collaboration avec l'institut de recherche opérationnelle Big Data (polytechnique et BVIN)
 - Participer au projet de données ouvertes du Bureau de la Ville Intelligente
 - **Mémoire sur la stratégie numérique, déposé le 24 novembre 2015**

CIBLE 4

Pôles de compétitivité

- Accroître le rythme de croissance des entreprises championnes
 - Miser sur la vitalité des entreprises existantes
 - Croître par l'innovation
 - Devenir des chefs de file

Actions

- Répertorier et rencontrer les entreprises innovantes en pleine croissance – **En cours**
- Propulser la croissance des entreprises identifiées à *l'aide de levier financier et d'incitatifs fiscaux*
- Faciliter l'accès au capital pour les entreprises en expansion
- Faciliter l'arrimage des compétences entre l'industrie et les travailleurs spécialisés en faisant des représentations auprès des gouvernements supérieurs
- Retenir et attirer les sièges sociaux en développant des projets structurants communs aux entreprises et à la métropole

CIBLE 5

Universités

- Systématiser le processus collaboratif entre entreprises et universités
 - Miser sur la richesse de la recherche existante
 - Stimuler la commercialisation
 - Favoriser le rapprochement de l'offre et de la demande de solutions innovantes

Actions

- Relancer ConnexCité
 - Mettre en relation des représentants d'entreprises et des chercheurs de Montréal œuvrant dans le même domaine technologique et faisant face aux mêmes enjeux commerciaux
 - Briser les silos entre entreprises et bâtir des communautés d'intérêts
 - Tenue de l'activité à la SAT pour en assurer la pérennité
 - Donner à cette initiative une dimension internationale
- Créer et entretenir des liens avec les responsables universitaires du maillage et de la commercialisation des innovations
- En partenariat avec le BVIN
 - Multiplier et encadrer les accélérateurs et les incubateurs, dont smartcité Mtl
 - Propulser 8 entreprises en démarrages (startups)