

Imaginer • Réaliser Montréal 2025

Un monde de créativité
et de possibilités

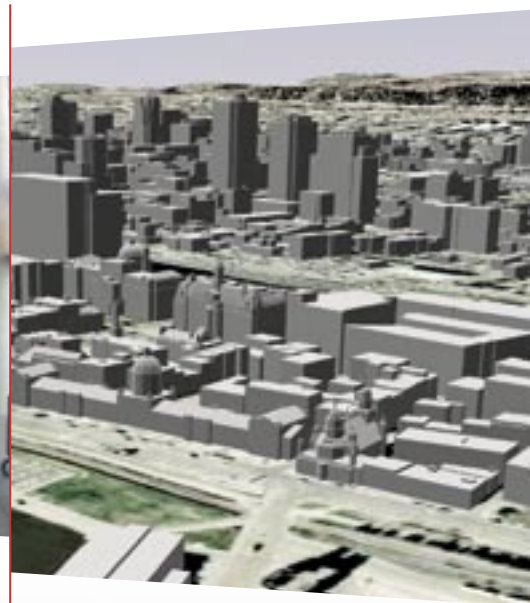
2000

90

80

70

60



IMAGINER • RÉALISER MONTRÉAL 2025 – Un monde de créativité et de possibilités est une publication de la Ville de Montréal.

Service de la mise en valeur du territoire et du patrimoine,
Direction de la planification stratégique, septembre 2005.

Conception graphique : Octane

ISBN 2-7647-0552-2

Dépôt légal – Bibliothèque nationale du Québec, 2005

Dépôt légal – Bibliothèque nationale du Canada, 2005

Ce document est disponible en format PDF sur le site Internet de la Ville :
ville.montreal.qc.ca/montreal2025

English version is available on Montréal Web Site or on request.

Pour nous joindre : montreal2025@ville.montreal.qc.ca



▶ TABLE DES MATIÈRES

Message de M. Gérald Tremblay, maire de Montréal.....	5
Message de M. Robert Abdallah, directeur général.....	7
IMAGINER • RÉALISER MONTRÉAL 2025	8
UNE ADMINISTRATION PERFORMANTE AU SERVICE DE SA COMMUNAUTÉ	11
CINQ AXES STRATÉGIQUES D'INTERVENTION.....	14
① Montréal, ville de savoir, de création et d'innovation.....	16
② Montréal, métropole culturelle d'avant-garde	18
③ Montréal, milieu de vie exceptionnel	20
④ Montréal, ville d'infrastructures performantes.....	22
⑤ Montréal, ville ouverte à rayonnement international.....	24
CONCLUSION.....	26

MESSAGE DE M. GÉRALD TREMBLAY, MAIRE DE MONTRÉAL

Créons ensemble un Montréal à la hauteur de nos rêves, de nos ambitions et de notre potentiel. Nous avons imaginé ensemble le Montréal que nous désirons. Nous avons commencé à le bâtir. Pour pleinement le réaliser, nous devons maintenant accélérer le pas afin de nous offrir la meilleure qualité de vie qui soit et de nous assurer que les générations futures puissent en profiter pleinement.

Les défis culturels, économiques, environnementaux et sociaux auxquels sont confrontées les sociétés contemporaines interpellent de plus en plus la fonction stratégique des administrations municipales. Ce fait découle de la nature des nouveaux défis et de la nécessité de miser sur les collectivités locales pour les relever avec succès.

Dans ce contexte, les villes jouent un rôle crucial dans l'épanouissement des citoyennes et des citoyens. Il est donc de notre devoir et de notre responsabilité d'utiliser efficacement tous les leviers à notre portée. D'où l'importance de ce plan de match Imaginer • Réaliser Montréal 2025 – Un monde de créativité et de possibilités, fruit du Sommet de 2002, ainsi que des chantiers, des projets et des plans sectoriels qui ont suivi.

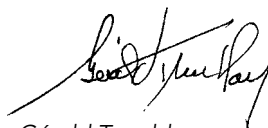
Imaginer • Réaliser Montréal 2025 mise sur une Administration municipale encore plus performante et responsable, au service de sa communauté. Ce plan structure l'action autour de cinq axes stratégiques : le savoir, la création et l'innovation; la culture; le milieu de vie; les infrastructures; et l'ouverture sur le monde. Il incorpore un nouvel outil interactif qui permet de mieux visualiser et planifier le développement de notre ville, tout en offrant la possibilité de renforcer la participation citoyenne aux débats.

Le but poursuivi c'est l'amélioration constante de la qualité de vie et du milieu de vie des citoyennes et des citoyens. Pour ce faire, nous devons accélérer la réalisation de projets structurants, petits et grands, ainsi que l'accroissement de la richesse. La remarquable mobilisation de l'ensemble des acteurs depuis le Sommet de 2002 doit se poursuivre, voire s'intensifier.

Pour notre part, nous entendons poursuivre sans relâche nos efforts pour accroître le niveau de satisfaction de la population à l'égard des services dispensés par la Ville. Il nous faut aussi être un véritable partenaire tactique dans la réalisation de projets structurants pour le développement de notre territoire. Enfin, nous serons le porte-parole de la collectivité auprès des gouvernements afin d'assurer les collaborations nécessaires. Nous serons aussi présents sur la scène internationale afin d'y faire valoir nos atouts, notre potentiel et notre ouverture.

Édifier dans une belle ville agréable à vivre une société prospère, inclusive, solidaire et attrayante par les possibilités qu'elle offre, voilà le Montréal que les Montréalaises et les Montréalais veulent.

*Avec la collaboration de tous,
nous allons réussir.*



Gérald Tremblay
Maire de Montréal



MESSAGE DE
M. ROBERT ABDALLAH,
DIRECTEUR GÉNÉRAL

Montréal 2025 : une administration
performante au service de
sa communauté

Au nom des 29 000 employés municipaux qui œuvrent chaque jour à faire de Montréal un milieu de vie exceptionnel à tous points de vue, je suis heureux de souligner combien nous sommes fiers d'être au cœur de ce que la métropole est devenue et de ce qu'elle est appelée à devenir au cours des prochaines années.

Notre volonté commune de contribuer à la réussite de Montréal est alimentée par notre désir constant de nous améliorer, de renouveler nos approches et de moderniser nos façons de faire. Nous sommes conscients du rôle stratégique que nous avons à jouer. Nous entendons nous démarquer en excelling dans les différentes actions que nous entreprenons pour le mieux-être de la collectivité. Ce désir d'avancer est également palpable dans tous les arrondissements qui, par leur proximité, saisissent bien les besoins locaux et sont à même de jouer un rôle clé pour y répondre.

La Ville de Montréal doit compter sur une équipe d'employés solide, compétente et novatrice pour soutenir les ambitions d'une population audacieuse, créative et ouverte sur le monde. Nous serons là pour aider notre collectivité à réaliser ses projets.

Plus encore, nous nous engageons aujourd'hui à faire de l'approche client et de la gestion par projet une réalité quotidienne qui, nous en sommes convaincus, continuera d'inspirer ceux et celles qui prendront la relève au cours des prochaines années.

La Ville, soucieuse d'être à la fine pointe technologique, innove en déployant un nouvel outil interactif qui permettra à ses employés de planifier plus efficacement, de mesurer les impacts des projets et de mieux les faire connaître. Elle suscitera ainsi la participation publique et permettra à la collectivité d'imaginer le Montréal qu'elle contribuera à créer. Cette expérience, unique en son genre, suscitera à coup sûr la fierté des employés en même temps qu'elle permettra aux citoyennes et aux citoyens de participer au développement de leur ville.

Enfin, la qualité de nos services et la rigueur de notre gestion seront toujours des conditions essentielles à la réussite de Montréal 2025. Nous sommes déjà sur la bonne voie.



Le directeur général,
Robert Abdallah



► IMAGINER • RÉALISER MONTRÉAL 2025

*Imaginer • Réaliser Montréal 2025 –
Un monde de créativité et de
possibilités constitue un plan de match
collectif pour offrir aux Montréalaises
et aux Montréalais un lieu de vie
agréable et prospère.*

Imaginer • Réaliser Montréal 2025 – Un monde de créativité et de possibilités vise essentiellement à améliorer le milieu et la qualité de vie des citoyennes et des citoyens, la beauté de leur ville et la qualité de leurs services municipaux. Un plan de match pour construire une ville propice à l'épanouissement des personnes qui l'habitent ou viennent y travailler, s'y former ou s'y divertir. Un plan de match qui conduira de plus en plus de personnes à venir s'établir ici pour réaliser ce Montréal d'avenir.

Pour bâtir une meilleure ville, il faut une plus grande prospérité. Il importe donc d'activer la réalisation de projets structurants de manière à accélérer la croissance économique.

De plus en plus, le rôle crucial que jouent les villes comme vecteur de développement culturel, économique, environnemental et social est reconnu et affirmé.

Pour assumer pleinement ce rôle, la Ville de Montréal offre aux gouvernements l'établissement de partenariats qui lui permettront de réaliser son potentiel de développement et qui profiteront aussi à l'ensemble des citoyennes et des citoyens du Québec et du Canada. Des premiers gestes concrets ont été posés. Il s'agit notamment du transfert d'une partie de la taxe d'accise fédérale sur l'essence et du remboursement complet de la TPS sur les achats de la Ville. Les partenaires gouvernementaux ont donc reconnu que les objectifs de développement de Montréal ne peuvent être réalisés avec les seuls revenus fonciers de la Ville. Il faut poursuivre en permettant à la Ville d'avoir un accès direct à des sources de revenus liées à la croissance que génère son territoire.

De son côté, la Ville de Montréal, dans un souci de gestion responsable et de contrôle des dépenses, a veillé à l'amélioration de sa situation financière et de la performance des services municipaux. Par exemple, le refinancement de la dette actuarielle, l'étalement de la variation des valeurs foncières sur trois ans et les fonds consentis à la mise à niveau des infrastructures liées à l'eau sont des mesures concrètes prises par l'Administration montréalaise. Les résultats ne se sont pas fait attendre : en mars 2005, la cote de crédit de la Ville de Montréal était rehaussée, confirmant ainsi la qualité de sa gestion.

C'est au Sommet de Montréal que s'est amorcée l'élaboration de ce plan Montréal 2025. Plus de 3 000 personnes se sont mobilisées pour couronner de succès cet événement. Des 27 sommets d'arrondissements et des 14 sommets sectoriels ont résulté 19 chantiers et 82 projets prioritaires.

La richesse de ces travaux a permis à la Ville de Montréal de se doter de politiques, de stratégies ou de plans d'action. *Imaginer • Réaliser Montréal 2025 – Un monde de créativité et de possibilités* est le fruit de ces démarches.

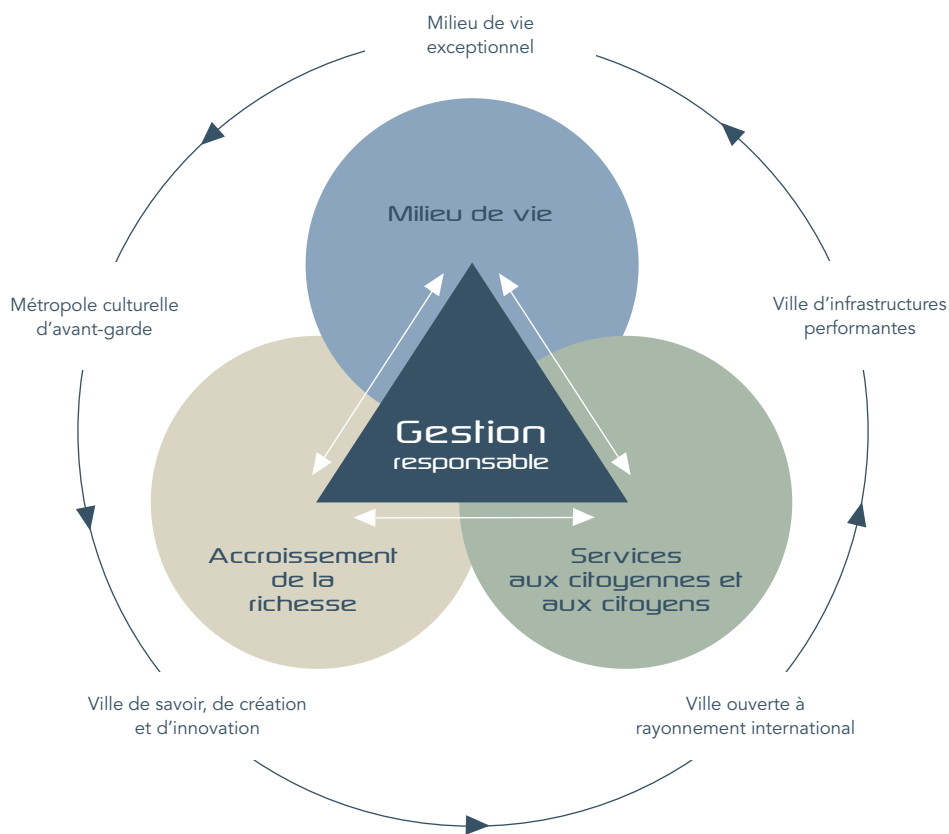
Réaliser le Montréal imaginé ensemble, c'est :

pour la Ville et ses arrondissements :

- poursuivre sans relâche l'objectif d'offrir des services municipaux efficaces
- améliorer continuellement la performance et l'efficacité de leur gestion
- valoriser et mobiliser leur capital humain
- accentuer l'approche client et la gestion par projet

structurer les interventions de développement autour de cinq axes stratégiques :

- 1 Montréal, ville de savoir, de création et d'innovation
- 2 Montréal, métropole culturelle d'avant-garde
- 3 Montréal, milieu de vie exceptionnel
- 4 Montréal, ville d'infrastructures performantes
- 5 Montréal, ville ouverte à rayonnement international



Réaliser ce Montréal 2025, c'est hisser la ville parmi les métropoles nord-américaines les plus dynamiques et stimulantes, tant pour son niveau de vie que pour sa qualité de vie.

Ce Montréal 2025, c'est une ville qui se distingue par :

- une Administration municipale créative et innovante qui offre à ses citoyennes et ses citoyens des services performants et efficaces
- sa capacité à offrir un environnement propice à l'éclosion des talents et à la réalisation des potentiels
- l'intégration et la mise en œuvre des principes de développement durable
- son éthique en matière de gouvernance, de recherche, de commerce et de conduite des affaires
- sa créativité, son sens de l'innovation et ses savoir-faire qui lui permettent de relever les défis posés par l'économie du savoir
- son foisonnement artistique et culturel
- la qualité de son aménagement urbain et ses infrastructures concurrentielles
- sa situation géographique unique ainsi que la beauté et la richesse de ses attributs naturels
- la participation active de ses citoyennes et de ses citoyens aux débats et à la construction de la cité pour un progrès constant de la démocratie
- ses modes novateurs d'intervention auprès des personnes les plus vulnérables, grâce à ses valeurs de solidarité, d'inclusion et d'ouverture
- sa façon d'avoir relevé le défi démographique, de valoriser les relations intergénérationnelles et de concilier les temps de travail et hors travail (famille, loisirs, formation...)

Pour réaliser ce Montréal, il faut que la mobilisation se poursuive et s'intensifie afin que tous reconnaissent les atouts exceptionnels de Montréal, ainsi que le formidable potentiel qui est le sien, et œuvrent à sa réussite.

Plans d'action, politiques et stratégies de la Ville de Montréal

- Charte montréalaise des droits et responsabilités
- Plan d'action du Service de police de Montréal
- Plan d'action montréalais en développement social
- Plan de transport
- Plan d'urbanisme
- Plan stratégique de développement durable
- Plan stratégique de gestion de l'eau
- Politique de consultation et de participation publiques
- Politique de développement culturel : *Montréal, métropole culturelle*
- Politique de l'arbre
- Politique de protection et de mise en valeur des milieux naturels
- Politique du patrimoine
- Politique municipale de sécurité civile
- Stratégie de développement économique : *réussir@montréal*
- Stratégie d'inclusion du logement abordable dans les nouveaux projets résidentiels
- Stratégie municipale d'habitation : *Habiter Montréal*



▶ UNE ADMINISTRATION PERFORMANTE AU SERVICE DE SA COMMUNAUTÉ

Dans un effort de modernisation, la Ville de Montréal souhaite être reconnue pour l'excellence de ses services et son engagement à offrir aux Montréalaises et aux Montréalais un lieu de vie agréable et prospère.

Montréal 2025, c'est d'abord une Administration qui donne l'exemple. Elle innove et cherche à s'améliorer constamment. Elle assure aux citoyennes et aux citoyens des services essentiels tels la sécurité publique, la propreté, l'entretien des routes, la collecte des déchets et le déneigement, d'une qualité irréprochable. Les arrondissements joueront donc un rôle clé dans l'amélioration de la qualité de vie en étant plus proches et mieux informés de la réalité des Montréalaises et des Montréalais.

L'approche client sera au cœur de l'offre de services de l'Administration municipale. Par ailleurs, Montréal, en étroite collaboration avec les arrondissements, offrira également des services à forte valeur ajoutée, d'accompagnement et de conseils aux citoyennes et aux citoyens, aux promoteurs, aux organismes et aux entreprises. Il est essentiel que la Ville permette la transformation du potentiel de développement du territoire en actions et en projets concrets ayant reçu l'adhésion de la collectivité.

La Ville de Montréal doit constamment adapter ses actions pour mieux soutenir le développement de son territoire :

- comme gestionnaire performant dans ses propres champs de compétence
- comme partenaire stratégique dans le développement de projets structurants
- comme leader de la communauté montréalaise auprès du gouvernement du Québec et du gouvernement du Canada et sur la scène internationale

Pour mieux servir la collectivité et remplir sa mission, elle doit :

- accentuer l'approche client, mieux comprendre les besoins changeants de sa population et s'y adapter de façon continue
- miser sur la compétence et l'expertise de ses employés
- déployer une approche de gestion par projet et instaurer des méthodes efficaces de communication
- parfaire l'arrimage des services offerts par les arrondissements et les services corporatifs
- intégrer rapidement les technologies d'avant-garde
- faciliter l'accès aux services

La Ville est déjà sur la bonne voie. Au cours des dernières années, elle a décentralisé ses services de proximité. Elle a contrôlé sa dette. Elle s'est dotée de moyens financiers pour l'entretien de ses infrastructures. Elle a élargi sa gamme de services en ligne et a jeté les bases de l'intégration des réseaux de bibliothèques. Non seulement est-il nécessaire de poursuivre dans cette direction, il faut désormais aller plus loin.

L'excellence des services et le développement d'un milieu de vie prospère et agréable doivent plus que jamais être au cœur de la mission de la Ville. C'est à cette condition que Montréal sera reconnue pour l'efficacité et la performance de son Administration.

Pour l'Administration municipale, réaliser Montréal 2025, c'est aussi innover en déployant graduellement un nouvel outil interactif qui permet de visualiser, de commenter et même de concevoir des projets de développement et d'aménagement urbain, de manière à mieux planifier leur réalisation et leur insertion dans la trame urbaine.

Cet outil permettra également d'enrichir le dialogue amorcé dans le cadre du Sommet de Montréal. Pour réussir Montréal 2025, il est nécessaire de continuer à compter sur la collaboration inestimable des participants qui se sont associés aux travaux du Sommet. Ils continueront d'être interpellés pour que leurs compétences et leur expertise profitent à l'ensemble de la collectivité.

En complément, de façon à s'assurer que le plan de match soit continuellement adapté à l'évolution de l'environnement et que la mobilisation des acteurs demeure soutenue, la Ville pourra proposer, à différents moments clés, des exercices de prospective sur Montréal.

Aujourd'hui, l'Administration montréalaise, c'est...

- 29 000 employés
- 105 élus
- un budget annuel de 4 milliards de dollars

Au service de...

- 1,8 million de personnes
- 120 communautés culturelles
- sur un territoire de près de 500 km²

Des projets pour une Administration responsable et performante

- Instaurer une approche client 24/7/365
- Poursuivre le développement de la ville en ligne (services web)
- Accroître la participation et la consultation publiques
- Implanter un guichet téléphonique de type 311 consacré aux services municipaux
- Offrir un service de premier répondant en cas d'urgence
- Offrir, en collaboration avec les centres locaux de développement, des services aux entreprises performants
- Mettre en place un programme novateur de développement du capital humain
- Augmenter la représentation des groupes cibles au sein de la fonction publique municipale (Programme d'accès à l'égalité en emploi)

Montréal 2025 : voir et participer à l'évolution de Montréal

L'Administration met à la disposition des Montréalaises et des Montréalais un outil de visualisation de la métropole de demain :

ville.montreal.qc.ca/montreal2025

Cet outil innovateur contribue à faire de Montréal une ville à l'avant-garde au chapitre de l'appropriation citoyenne de son développement.

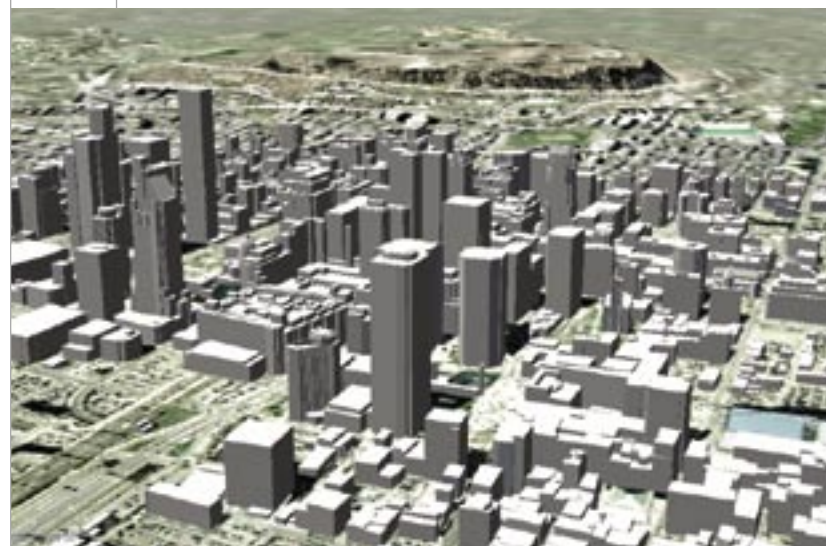
Les Montréalaises et les Montréalais auront graduellement accès à un formidable moyen de comprendre la construction et l'évolution de leur ville. Grâce à cet outil, la Ville se donne aujourd'hui les moyens, non seulement de proposer des projets à la collectivité, mais aussi d'en partager l'évolution avec l'ensemble des citoyennes et des citoyens.

Ces projets, lancés aussi bien par la Ville, les gouvernements, les institutions publiques, les organismes que les entreprises, sont présentés sur le site à des fins d'appropriation et de débats publics. Des fiches de projets et des documents d'information accompagnent chacun d'entre eux et présentent l'état d'avancement des projets ainsi que leurs étapes de validation au sein de l'Administration municipale.

La liste des projets de Montréal 2025 est le fruit des efforts récents de planification et de développement. Elle sera donc continuellement révisée et enrichie par les acteurs concernés, tant de la Ville que de ses partenaires, de manière à couvrir le plus de domaines d'intervention possible et à l'ajuster à l'évolution de la réalité montréalaise. Tous ceux qui ont à cœur le développement de Montréal pourront formuler leurs commentaires sur le site.

ville.montreal.qc.ca/montreal2025

Des projets structurants qui façonnent le Montréal de demain



▶ CINQ AXES STRATÉGIQUES D'INTERVENTION

Depuis quelques années, on assiste à Montréal à un changement de cap. Au premier chef, la prise de conscience de la part de la collectivité de tout le potentiel de la ville a marqué le début d'une ère nouvelle. La confiance et l'optimisme ainsi retrouvés, résolument tournés vers l'avenir, les Montréalaises et les Montréalais ont développé des projets dans tous les domaines : économique, urbain, social, culturel, communautaire et environnemental.



Parce qu'il est nécessaire de décloisonner les actions et d'intervenir simultanément dans plusieurs domaines, Montréal met de l'avant des projets susceptibles d'avoir des effets structurants en fonction des axes d'intervention suivants :

- | | |
|--|---|
| <p>① Montréal, ville de savoir, de création et d'innovation</p> | <p>En 2025, Montréal a relevé le défi de l'économie du savoir. Elle est reconnue internationalement pour sa créativité, le dynamisme de son innovation et le talent des artisans de sa réussite.</p> |
| <p>② Montréal, métropole culturelle d'avant-garde</p> | <p>En 2025, Montréal est reconnue pour son foisonnement artistique et culturel unique. En repoussant les frontières entre culture et technologie, Montréal est une source d'inspiration pour le monde.</p> |
| <p>③ Montréal, milieu de vie exceptionnel</p> | <p>En 2025, Montréal est une société qui améliore constamment la qualité du milieu vie de ses citoyennes et de ses citoyens dans une perspective de développement durable et où chacun trouve sa place.</p> |
| <p>④ Montréal, ville d'infrastructures performantes</p> | <p>En 2025, Montréal est dotée d'infrastructures qui lui ont permis de réduire la dépendance à l'automobile par l'amélioration des transports collectifs et actifs, de mieux gérer l'eau et de profiter de toutes les opportunités technologiques de communication.</p> |
| <p>⑤ Montréal, ville ouverte à rayonnement international</p> | <p>En 2025, Montréal, métropole de langue française, a fortement amélioré sa notoriété internationale. Ses valeurs, sa réputation d'ouverture, son caractère cosmopolite et sa puissance créatrice sont reconnus à travers le monde.</p> |

Ces grands axes de développement sont la base d'une société progressiste et moderne et sont incontournables pour offrir un environnement sain, agréable et dynamique. Ils contribuent à résoudre la problématique démographique en donnant le goût aux gens à travers le monde de venir s'installer à Montréal.

En somme, par un ensemble d'interventions selon les cinq axes prioritaires, Montréal vise une prospérité accrue qui lui confèrera plus de moyens pour améliorer la qualité de vie de ses citoyennes et de ses citoyens.



▶ Montréal, métropole culturelle d'avant-garde

▶ Montréal, milieu de vie exceptionnel

▶ Montréal, ville d'infrastructures performantes

▶ Montréal, ville ouverte à rayonnement international

① Montréal, ville de savoir, de création et d'innovation

En 2025, Montréal a relevé le défi de l'économie du savoir. Elle est reconnue internationalement pour sa créativité, le dynamisme de son innovation et le talent des artisans de sa réussite.

Depuis ses origines, Montréal a toujours été une ville de commerce et d'industrie tournée vers l'extérieur.

Sa diversité industrielle a été une force pour son développement et sa croissance. La fin du XX^e siècle a marqué le passage d'une économie basée sur des secteurs traditionnels à une économie de savoir et de création.

Aujourd'hui, son développement repose sur un processus continu d'innovation et sur l'intégration des savoir-faire à tous les stades de la production. Dans un contexte de mondialisation, il s'agit d'une condition essentielle pour assurer ici la création d'emplois et l'amélioration générale du niveau de vie. Le développement d'une société de savoir basée sur la création et l'innovation est fondamental pour améliorer notre performance économique et ainsi accroître la qualité de vie des Montréalaises et des Montréalais.

Investir dans le savoir et l'innovation, c'est d'abord et avant tout miser sur le potentiel des gens, et ce, dès la première année de scolarité. C'est permettre à toute la société de mieux performer en suscitant des vocations scientifiques, d'affaires, artistiques, sociales ou politiques.

C'est aussi agir pour contrer le décrochage scolaire grâce à des systèmes d'enseignement alternatifs et complémentaires. La Ville, de concert avec ses partenaires, dont les commissions scolaires et les écoles, souhaite contrer le décrochage scolaire par l'organisation d'activités permettant, par exemple, aux jeunes d'âge scolaire de s'intéresser aux différentes carrières scientifiques. Elle compte également mettre à la disposition des intervenants un certain nombre d'équipements municipaux et valoriser le partage intergénérationnel des connaissances.

Être une société inventive et créative, c'est aussi offrir un environnement plus propice à la commercialisation des innovations. C'est avoir une économie plus performante en soutenant des secteurs industriels porteurs et avant-gardistes. C'est pouvoir miser sur un système dynamique d'entrepreneuriat, notamment féminin, et sur un climat propice au développement des affaires.

Le soutien aux secteurs industriels montréalais demeure au cœur de la croissance. Montréal possède un avantage indéniable : le caractère curieux, multidisciplinaire et ouvert de sa population favorise l'émergence de secteurs et d'activités d'avant-garde porteurs d'une forte croissance.

À ce titre, on peut citer en exemple le design et les nouveaux domaines des arts technologiques et des nanotechnologies où Montréal se taille une place de choix. Montréal est une ville où la perméabilité des savoirs et le croisement des technologies favorisent une créativité spontanée, véritable moteur de son développement. Ce qui lui confère, du reste, une place unique au monde.

Plusieurs projets pour réussir...

Mettre en place des actions de lutte au décrochage scolaire, pour accroître le taux de diplomation des Montréalaises et des Montréalais : réseau de bibliothèques publiques performant et branché, réseau d'équipements facilitant l'accès à la culture (artistique, scientifique et technologique), lieux hybrides d'expression culturelle

Soutenir les initiatives favorisant les carrières scientifiques chez les jeunes

Travailler à l'élimination du sous-financement des institutions d'enseignement supérieur

Développer les infrastructures universitaires, dont :

- le Quartier Concordia
- les sites de l'UQÀM
- les sites de l'Université McGill
- les sites de l'Université de Montréal
- les sites de l'École de technologie supérieure
- les projets de l'Institut national de recherche scientifique

Augmenter l'offre de logements universitaires

Favoriser l'intégration des étudiants étrangers par la création de la Cité universitaire internationale de Montréal

Accélérer la recherche universitaire en soutenant des initiatives de partage des équipements scientifiques

Favoriser la recherche et l'innovation industrielle en soutenant :

- la création du Centre d'innovation de la PME
- la mise en place d'un réseau intégré de services aux entrepreneurs
- le plan d'action de NanoQuébec
- le développement du secteur des arts et des jeux numériques

Appuyer le développement économique local

Promouvoir le développement des secteurs porteurs par la réalisation :

- de la Technopole de la santé
- du CHUM (Quartier de la santé), du CUSM / Shriners et du CHUM Sainte-Justine
- de la Cité scientifique (Hippodrome Blue Bonnets)
- du quartier Chabanel
- du Pôle bioalimentaire
- du Technoparc Saint-Laurent et du Technopôle Angus
- du centre de foires commerciales
- du Bureau du cinéma et de la télévision du Québec
- du centre international de divertissement



Des projets structurants qui façonnent le Montréal de demain



② Montréal, métropole culturelle d'avant-garde

En 2025, Montréal est reconnue pour son foisonnement artistique et culturel unique. En repoussant les frontières entre culture et technologie, Montréal est une source d'inspiration pour le monde.

En raison de son héritage européen et de sa situation nord-américaine, Montréal est un lieu d'expression en constante évolution aux confins de toutes les influences. Cela n'est pas étranger à son riche foisonnement culturel.

La culture est au cœur de l'identité, de l'histoire et de la cohésion sociale de Montréal. Elle est un moteur essentiel de son développement, de son dynamisme économique et de sa prospérité future. Il est important de favoriser l'accessibilité et le soutien aux arts et à la culture, de permettre aux artistes de développer leur plein potentiel et d'interagir encore plus avec les milieux technologiques.

Pour accroître davantage sa reconnaissance comme métropole culturelle d'avant-garde, Montréal doit imaginer de nouvelles formes de soutien à ses artistes, pierre angulaire de cette ébullition culturelle. Pour ce faire, elle compte notamment faciliter la réhabilitation d'immeubles à des fins d'ateliers d'artistes et contribuer à la mise en place de moyens novateurs pour attirer des artistes étrangers.

Montréal doit aussi favoriser la croissance des industries culturelles en soutenant, par exemple, les grands événements culturels et festifs, en valorisant la création actuelle et en assurant le développement des équipements et d'un réseau de diffusion de la production culturelle.

Montréal reconnaît de plus l'apport essentiel de la culture au développement et à l'intégration des jeunes et des communautés culturelles dans la société montréalaise. Elle appuie les initiatives visant à considérer la culture comme une composante clé de la formation et de l'éducation, et ce, quel que soit le parcours professionnel et personnel de chacun.

Enfin, comme les frontières entre l'art, la culture, les sciences et la technologie sont de plus en plus perméables, Montréal s'attache à soutenir et à favoriser les initiatives visant à accroître ce métissage créatif. Elle saisit donc l'occasion que lui offre la présence de nombreuses entreprises technologiques sur son territoire pour intensifier les initiatives de maillage entre les industries culturelles et technologiques et favoriser ainsi l'émergence de nouvelles sources de développement. Ce faisant, Montréal réussit à la fois à intensifier sa croissance économique, à améliorer son milieu de vie et plus largement à inspirer le monde.

Plusieurs projets pour réussir...

Rendre la culture plus accessible aux Montréalaises et aux Montréalais par :

- un réseau de bibliothèques publiques performant et branché
- des lieux de diffusion culturelle encore plus branchés sur les citoyennes, les citoyens et les créateurs, dont les maisons de la culture, les centres culturels et communautaires, les musées, les salles de spectacles
- une alliance entre artistes professionnels et amateurs
- un partenariat avec les musées
- la mise en valeur du patrimoine (bâti, archéologique, paysager et naturel)

Soutenir le développement des arts et de la culture par :

- un ensemble d'interventions qui accordent la priorité à la création, comme vecteur majeur de développement artistique et culturel, tels les liens entre l'art et la technologie, les ateliers d'artistes...
- une stratégie de financement des arts et de la culture qui met à contribution la Ville, la Communauté métropolitaine de Montréal, les gouvernements et les entreprises
- des projets de rénovation, d'agrandissement ou de construction qui stimulent la fréquentation des établissements culturels (ex. : Musée des beaux-arts, Musée de la Pointe-à-Callières, Musée de Lachine) et des muséums (ex. : Planétarium, Jardin botanique)

Améliorer le cadre urbain culturel par :

- un Quartier des spectacles qui joue un rôle culturel de premier plan, dont le pôle de la Place des arts (Orchestre symphonique de Montréal, conservatoires d'art dramatique et de musique, la Place des festivals...)
- un plan global d'intervention en art public
- une contribution constante du design au développement culturel urbain
- une stratégie de mise en valeur des pôles culturels pour qu'ils deviennent des lieux d'échanges stimulants dans les arrondissements

Miser davantage sur la culture comme moteur de développement économique en :

- soutenant la filière cinématographique et audiovisuelle (création du Bureau du cinéma et de la télévision du Québec...)
- consolidant les événements culturels et festifs actuels et en attirant de nouveaux événements
- favorisant le développement des arts technologiques et de la cyberculture

Des projets structurants qui façonnent le Montréal de demain



▶ Montréal, métropole culturelle d'avant-garde

▶ Montréal, milieu de vie exceptionnel

▶ Montréal, ville d'infrastructures performantes

▶ Montréal, ville ouverte à rayonnement international

③ Montréal, milieu de vie exceptionnel

*En 2025, Montréal est
une société qui améliore
constamment la qualité
du milieu de vie de ses
citoyennes et de ses citoyens
dans une perspective de
développement durable et où
chacun trouve sa place.*

20

Partout dans le monde, la qualité du milieu de vie représente un élément de réussite déterminant des villes phares du XXI^e siècle.

En concentrant ses efforts sur les facteurs qui contribuent à améliorer le développement harmonieux de la collectivité, Montréal s'affirme comme l'une des métropoles les plus attrayantes sur la scène internationale.

Dans un monde en perpétuel changement, l'amélioration de la qualité du milieu de vie touche plusieurs domaines : l'environnement, l'économie et le social qui sont les vecteurs incontournables d'une croissance harmonieuse. Dans la gestion du territoire, la Ville accorde une plus grande attention au design, à la qualité de l'aménagement urbain, à la valorisation du cadre bâti et au développement des écoterritoires.

La Ville offre à sa population un milieu de vie agréable et stimulant où chacun trouve les conditions propices à son épanouissement. Dans ce contexte, Montréal soutient un ensemble d'initiatives liées à l'économie sociale et participe par des modes novateurs d'intervention à l'insertion et au développement des personnes, notamment les plus vulnérables de la société. Ainsi, elle favorise l'intégration des différents groupes sociaux, notamment les jeunes, à la société montréalaise et améliore, par le fait même, la cohésion sociale.

Grâce aux investissements consentis au logement abordable et social, Montréal maintient le coût du logement à un niveau compétitif qui figure parmi les moins élevés des grandes villes du monde.

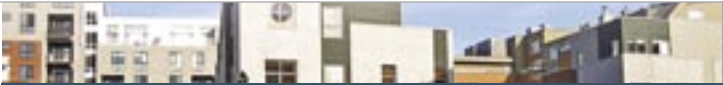
La Ville aménage et met en valeur ses nombreux parcs, ses berges, ses espaces verts et ses milieux naturels, véritables lieux de repos et de détente auxquels tous ont accès. La Ville valorise son exceptionnel patrimoine bâti, archéologique, paysager et naturel.

Dans un esprit de démocratie participative, Montréal a établi un dialogue permanent avec la population. À cette fin, elle a mis en place des outils dynamiques et interactifs qui ont permis d'affirmer le caractère démocratique de l'Administration municipale. Ainsi, Montréal peut développer et concevoir ses projets en plus étroite collaboration avec la collectivité.

Montréal est également une ville faite de quartiers vivants à dimension humaine. La population peut y pratiquer des activités sportives grâce, entre autres, aux nombreux équipements municipaux. La mise en valeur des noyaux villageois, le développement des artères commerciales et la densification aux abords des stations de métro contribuent à animer la vie des quartiers.

De plus, Montréal bénéficie d'un haut niveau de sécurité. Les services de police, d'incendie et de sécurité civile continuent d'œuvrer chaque jour au maintien d'une qualité de vie remarquable. La sécurité des femmes et des enfants continue d'être l'objet d'une attention particulière.

Enfin, grâce à la *Charte montréalaise des droits et responsabilités*, la Ville confirme son engagement social. La lutte contre la discrimination et les inégalités sociales, sous toutes leurs formes, est résolument engagée. L'ouverture, la paix, l'inclusion et l'égalité entre les femmes et les hommes constituent les valeurs essentielles de la société montréalaise.



Plusieurs projets pour réussir...

Soutenir un développement urbain harmonieux par :

- une approche de revitalisation urbaine intégrée
- la mise en place d'une équipe d'experts en design
- la mise en valeur du patrimoine (bâti, archéologique, paysager et naturel)

Développer les terrains vacants, réhabiliter certains édifices industriels et reconverter des espaces, dont :

- l'îlot Saint-Antoine The Gazette
- le Faubourg Québec
- la cour de triage d'Outremont
- Royalmount-Hippodrome Blue Bonnets
- l'Acadie-Chabanel
- l'Aéroport international Pierre-Elliott-Trudeau
- le site Contrecoeur
- le secteur Maguire
- le secteur de Lachine Est (Jenkins)
- le complexe environnemental Saint-Michel et ses abords

Mettre en valeur le caractère insulaire et naturel unique de Montréal en complétant le réseau des grands parcs urbains, en préservant les milieux naturels et en développant le réseau bleu grâce à des projets comme :

- le développement du plein air urbain dans le réseau des grands parcs (ex. : Angrignon, Bellerive, Mont-Royal, Pointe-aux-Prairies)
- la mise en valeur des dix écoterritoires de l'île
- le développement d'accès à des activités en rive et sur l'eau incluant, entre autres, des plages (fleuve Saint-Laurent, rivière des Prairies, lac Saint-Louis, lac des Deux-Montagnes)
- l'amélioration de la qualité de l'eau baignant l'île

Favoriser le développement d'une ville *en santé* en :

- encourageant l'adoption de saines habitudes de vie, en favorisant l'usage du transport actif et en facilitant la pratique de la marche, du vélo, d'activités physiques, du plein air urbain...

Renforcer la pratique du sport amateur et professionnel par :

- la construction ou l'agrandissement de centres sportifs (ex. : complexe Place du public, stade Percival-Molson, centres sportifs Ahuntsic-Cartierville et Saint-Laurent)
- la création du Bureau des événements sportifs
- la mise en place d'un programme de soutien technique et financier aux événements sportifs
- la mise en valeur des installations sportives, dont le Parc olympique et les équipements aquatiques du parc Jean-Drapeau

Réintroduire la nature dans les quartiers centraux par :

- le reboisement et le verdissement (plantation sur rues et ruelles, toits et murs verts, réhabilitation de secteurs contaminés et de friches urbaines)

Augmenter l'offre et la gamme de logements en :

- offrant plus de logements abordables et sociaux
- améliorant l'habitat et en soutenant certaines initiatives structurantes
- en renforçant l'accessibilité universelle

Assurer une vie de quartier animée en :

- densifiant les activités aux abords des stations de métro
- mettant en valeur des noyaux villageois
- développant les artères commerciales
- renforçant le sentiment de sécurité dans les quartiers
- améliorant la propreté et l'entretien des rues, des espaces publics et du mobilier urbain

Soutenir le développement social par :

- la création d'une vigie sur le développement social
- la détermination de zones prioritaires d'intervention
- l'aide au développement de l'économie sociale
- la mise en place de mesures concertées de sécurité urbaine à l'égard des personnes vulnérables
- l'amélioration des services offerts aux personnes souffrant de handicaps
- le renforcement de l'accessibilité universelle

Renforcer l'accueil et l'intégration des communautés ethnoculturelles par :

- une meilleure coordination des activités des nombreux intervenants publics et privés
- le développement et la mise en œuvre d'un plan d'action sur la diversité ethnoculturelle, fondé sur l'accès équitable et le renforcement des compétences

Des projets structurants qui façonnent le Montréal de demain



④ Montréal, ville d'infrastructures performantes

En 2025, Montréal est dotée d'infrastructures qui lui ont permis de réduire la dépendance à l'automobile par l'amélioration des transports collectifs et actifs, de mieux gérer l'eau et de profiter de toutes les opportunités technologiques de communication.

Le transport est un élément incontournable du développement des villes; son importance s'accroît avec l'évolution des pratiques d'affaires et des besoins de la population.

En améliorant le réseau physique de transport, de même qu'en privilégiant des modes de transports collectifs et actifs, la Ville compte offrir aux Montréalaises et aux Montréalais un environnement à la fois plus écologique et performant, confortable et sécuritaire pour les usagers, tout en favorisant la réduction de l'étalement urbain.

L'interconnectivité du transport routier, aérien, ferroviaire et maritime est au cœur de la capacité de Montréal et de la région métropolitaine de répondre aux défis toujours plus grands auxquels elles sont confrontées, notamment en matière de commerce international et de transport des marchandises. La qualité du réseau de voirie est aussi un important facteur de compétitivité et de qualité de vie.

Dans un souci de gestion responsable, écologique et durable, Montréal doit investir massivement dans la réfection et la mise à niveau de ses infrastructures de traitement de l'eau et de son réseau d'aqueduc.

Par ailleurs, l'Administration montréalaise, de concert avec ses partenaires, doit se doter d'infrastructures de communication qui lui permettront de saisir toutes les opportunités technologiques, notamment en matière de connectivité et d'intégration de tous ses réseaux de services.

Ainsi, Montréal sera reconnue pour l'excellence de ses infrastructures de transport, de ses réseaux de communication et de sa gestion de l'eau.

Plusieurs projets pour réussir...

Favoriser le développement du transport collectif par :

- la création de cinq nouvelles gares de train de banlieue
- la mise en service d'une nouvelle ligne de train de banlieue entre Repentigny et le centre de Montréal
- le prolongement du métro vers Saint-Léonard / Anjou (ligne bleue) et Saint-Laurent / Bois-Francs (ligne orange)
- l'ouverture d'un lien ferroviaire entre l'Aéroport international Pierre-Elliott-Trudeau et le centre-ville
- l'implantation de deux systèmes légers sur rail, l'un reliant la gare Jean-Talon au centre de Montréal et l'autre la Rive-Sud au centre de Montréal
- l'aménagement de mesures préférentielles dans l'axe Saint-Jean, l'autoroute 20, Brunswick, de Pierrefonds, des Sources et Saint-Charles et le développement du terminus Fairview
- le maintien du patrimoine avec les programmes de remplacement d'équipements fixes Réno-Systèmes, de rénovation d'infrastructures du métro Réno-Stations, le remplacement et le réaménagement des voitures de métro
- le développement du Réseau prioritaire montréalais
- l'acquisition d'autobus articulés

Développer le transport actif par :

- la concrétisation de la boucle cyclable de l'île
- la création de nouveaux liens cyclables, notamment dans le centre-ville
- la mise en place de mesures favorisant la circulation sécuritaire des cyclistes
- l'augmentation des places de stationnement de vélos, notamment autour des stations de métro et des gares de train de banlieue

Optimiser le rendement des infrastructures :

- liées à l'eau par la modernisation du réseau souterrain d'aqueduc et la mise à niveau des installations de production d'eau potable et de traitement des eaux usées
- liées à la voirie et à la chaussée par un programme d'investissements visant le développement, l'entretien, la réfection, la reconstruction et la mise aux normes

Favoriser les déplacements d'une manière efficace et sécuritaire des personnes et des marchandises par :

- le raccordement complet du boulevard Cavendish
- le réaménagement des rues Notre-Dame et Sherbrooke Est
- le réaménagement des carrefours Parc-des-Pins et Côte-des-Neiges-Remembrance
- le prolongement des boulevards Jacques-Bizard, de Pierrefonds et Forget
- le réaménagement des échangeurs Angrignon, Dorval, Turcot, Jacques-Bizard, Forget et Morgan
- le parachèvement du boulevard Langelier
- le réaménagement des autoroutes Côte-de-Liesse et Bonaventure
- la réfection de l'autoroute 40
- le prolongement de l'autoroute 25
- le soutien aux activités du Comité interrégional pour le transport des marchandises
- la valorisation du port de Montréal et de l'Aéroport international Pierre-Elliott-Trudeau comme infrastructures stratégiques

Déployer un vaste réseau d'infrastructures de communication sans fil et de connectivité à très haut débit



Des projets structurants qui façonnent le Montréal de demain

⑤ Montréal, ville ouverte à rayonnement international

En 2025, Montréal, métropole de langue française, a fortement amélioré sa notoriété internationale. Ses valeurs, sa réputation d'ouverture, son caractère cosmopolite et sa puissance créatrice sont reconnus à travers le monde.

Reconnue comme une ville internationale, cosmopolite et ouverte sur le monde, Montréal doit affirmer son positionnement et accroître sa notoriété sur la scène internationale en définissant et en faisant la promotion d'une image de marque cohérente et intégrée qui prend appui sur ses atouts uniques et son caractère distinctif en Amérique du Nord.

À l'instar des grandes villes du monde, Montréal s'ancre maintenant dans l'imaginaire collectif parce qu'elle se démarque nettement des autres grandes métropoles au chapitre de la créativité, de l'ouverture et du pluralisme.

Montréal jouit d'une réputation internationale enviable, d'une part auprès des jeunes, en accueillant un grand nombre d'étudiants étrangers et, d'autre part auprès de la communauté d'affaires en raison de la présence, bien enracinée, d'organismes internationaux, de centres financiers internationaux et de filiales étrangères.

Montréal est une ville cosmopolite où une grande partie de la population provient de l'immigration. L'intégration des femmes et des hommes de toutes origines à la collectivité est l'un des atouts distinctifs de la ville et une richesse sociale, culturelle et économique sur laquelle Montréal mise toujours plus.

Dans ce contexte, la Ville entend développer de nouveaux liens économiques en resserrant l'ensemble de ses ententes de collaboration internationale. La présence des communautés ethnoculturelles de Montréal est mise à profit dans le cadre du rayonnement international de la ville. Montréal est fière de ce qu'elle est et le communique plus largement, tant à l'interne qu'à l'externe.

Ainsi, Montréal continue à faire preuve d'une grande ouverture sur le monde et favorise un enrichissement collectif, en appuyant le recrutement, l'accueil, la reconnaissance et la rétention des travailleurs étrangers du savoir.

Enfin, Montréal mise toujours sur la force de son centre-ville, en complémentarité avec ses autres pôles pour se tailler une place de premier plan parmi les grandes destinations de tourisme urbain en Amérique du Nord.

Ses efforts renouvelés de promotion et de prospection permettent d'attirer un plus grand nombre de grandes conférences et de nouveaux événements d'envergure internationale. Ce qui contribue à consolider l'avantage stratégique de Montréal, ville de festivals.

Plusieurs projets pour réussir...

Prioriser la mise en place de partenariats avec les grandes villes, particulièrement aux États-Unis

Promouvoir les produits, les services, les projets et le potentiel de développement de Montréal auprès de partenaires d'affaires

Améliorer le pouvoir d'attraction de Montréal en :

- soutenant des initiatives concertées de prospection internationale
- intensifiant la représentation auprès des gouvernements supérieurs

Accroître la notoriété de Montréal en tant que centre international de congrès et de foires commerciales par :

- une promotion accrue du Palais des congrès
- la création d'un centre de foires commerciales

Promouvoir l'excellence de Montréal en matière d'aménagement et de revitalisation urbaine notamment par :

- le développement de grands projets comme le Havre et le Quartier des spectacles

Attirer de nouveaux talents internationaux par :

- la promotion des grands projets de développement scientifique
- l'amélioration de l'accueil et de la reconnaissance des travailleurs et des étudiants étrangers, notamment par le déploiement de la Cité universitaire internationale
- la valorisation de Montréal comme lieu d'accueil d'organisations internationales

Renforcer la position de Montréal comme métropole culturelle, ville de festivals et d'événements sportifs, notamment par :

- l'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie de consolidation des festivals et des manifestations sportives existantes
- le développement ou l'attraction de nouveaux événements

Faire de Montréal et de son centre-ville une destination touristique internationale, notamment par :

- l'aménagement et le développement de grands pôles touristiques et culturels : Vieux-Montréal et Vieux-Port, Quartier des spectacles, parc Jean-Drapeau, Pôle Maisonneuve, Mont-Royal et Canal de Lachine
- la mise en valeur de son patrimoine (bâti, archéologique, paysager et naturel) en vue d'accroître le tourisme culturel
- l'amélioration des entrées de ville, notamment l'Aéroport international Pierre-Elliott-Trudeau

Des projets structurants qui façonnent le Montréal de demain



Imaginer • Réaliser Montréal 2025

Avec cet ensemble de projets regroupés en cinq axes stratégiques, *Imaginer • Réaliser Montréal 2025 – Un monde de créativité et de possibilités* se veut un plan de match rassembleur pour améliorer la qualité et le cadre de vie des Montréalaises et des Montréalais.

La mise en œuvre d'un tel plan nécessite non seulement la participation de toute la collectivité, mais aussi un soutien accru de l'Administration municipale. Grâce à ses nouveaux efforts comme l'approche client et la gestion par projet, la Ville souhaite être encore plus performante en vue de mieux soutenir le développement de la collectivité. Elle entend aussi assurer son leadership auprès du gouvernement du Québec et du gouvernement du Canada pour que chacun bénéficie de la croissance qu'elle contribue à générer, et ce, dans un esprit de solidarité, particulièrement avec les régions du Québec.

Ainsi, en 2025, Montréal aura relevé le défi de l'économie du savoir et sera internationalement reconnue pour sa créativité, le dynamisme de son innovation et le talent des artisans de sa réussite. Montréal se distinguera également par son foisonnement artistique et culturel unique et inspirera le monde en repoussant les frontières entre culture et technologie.

En 2025, Montréal sera une société où chacun trouve sa place et améliorera constamment la qualité de vie de ses citoyennes et ses citoyens dans une perspective de développement durable. Montréal se sera dotée de mécanismes de gestion de l'eau, de réseaux de communication performants et d'infrastructures qui permettront de réduire la dépendance à l'automobile par l'amélioration des transports collectifs et actifs.

En 2025, Montréal sera une destination incontournable sur la scène internationale. Ses valeurs, son dynamisme, son caractère cosmopolite et sa réputation d'ouverture et de respect seront reconnus à travers le monde.

En 2025, nous aurons atteint l'objectif que nous nous sommes fixé : nous aurons l'une des meilleures qualités de vie en Amérique du Nord. Montréal 2025, c'est la ville que nous avons imaginée collectivement et que nous avons réalisée tous ensemble. C'est le Montréal de nos rêves et de nos ambitions.



Montréal 

ville.montreal.qc.ca/montreal2025