



**MÉMOIRE DE LA
TABLE DES CHEFS DE DÉPARTEMENT DU CHUM
À L'OFFICE DE CONSULTATION PUBLIQUE DE MONTRÉAL
LE 11 DÉCEMBRE 2006, À MONTRÉAL**

Document préparé par :

Charles Bellavance, M.D.

Présentateur et porte-parole de la Table des chefs :

Charles Bellavance, M.D., Directeur des services professionnels du
CHUM

CENTRE HOSPITALIER DE L'UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL

La Table des chefs de département regroupe 16 médecins, un dentiste et une pharmacienne qui dirigent l'ensemble des départements cliniques du CHUM. Elle est présidée par le directeur des services professionnels. Cette Table reçoit des invités permanents, notamment les directeurs des principales divisions cliniques (services hospitaliers, sciences infirmières et regroupements clientèles), les directeurs de l'enseignement et de la recherche, le directeur général adjoint ainsi que le directeur général. Y siège aussi d'office le président du comité exécutif du conseil des médecins, dentistes et pharmaciens du CHUM.

LE MANDAT DE LA TABLE DES CHEFS DE DÉPARTEMENT

La Table des chefs de département est un comité consultatif auprès de la Direction générale du CHUM. Par l'entremise du directeur des services professionnels, elle est invitée à se prononcer sur des dossiers portant sur les cinq volets de la mission du CHUM : les soins, l'enseignement, la recherche, l'évaluation des technologies et des modes d'intervention en santé ainsi que la promotion de la santé.

LE CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE DEMAIN

CHUM 2010 est un projet de calibre international. Le rôle principal du Centre hospitalier de l'Université de Montréal est et continuera d'être le fer de lance de la médecine moderne sur tous les volets de sa mission. Dans le contexte actuel de l'économie du savoir, le CHUM se doit d'offrir des conditions lui permettant de recruter les meilleurs médecins, les meilleurs professeurs et les meilleurs chercheurs car, ne nous leurrions pas, le CHUM est et sera de plus en plus en compétition avec le monde entier.

CHUM 2010 est le centre hospitalier universitaire de demain. C'est là que la majorité des futurs médecins seront formés, c'est aussi là que les futurs chercheurs feront des découvertes qui permettront à Montréal et au Québec tout entier de rayonner sur le plan national et à l'échelle internationale.

Tout en maintenant des activités de première et de deuxième ligne, et ce, afin de répondre aux exigences de l'enseignement aux futurs médecins et autres professionnels de la santé, le CHUM répondra principalement à la demande de soins de niveaux tertiaire et quaternaire. Ce type de soins hautement spécialisés donnés tant sur le plan régional que le plan suprarégional se retrouve et se retrouvera dans

un nombre restreint de régions. Il nécessite généralement des installations physiques complexes, des équipements sophistiqués à la fine pointe de la technologie et des équipes médicales et professionnelles hautement spécialisées.

L'ORGANISATION FONCTIONNELLE

Toutes les spécialités médicales doivent être offertes parce que de nombreux patients présentent plusieurs pathologies simultanées qui exigent la contribution d'un grand nombre de disciplines. Le CHUM reçoit aussi, de partout au Québec, des personnes atteintes de pathologies souvent rares et complexes.

Pour ce faire, l'environnement physique est vital, qu'il s'agisse de modalités fonctionnelles, de convivialité des lieux ou de l'accès aux plateaux techniques les plus sophistiqués et les plus performants. Or, la fonctionnalité prévue pour CHUM 2010 n'est pas le fruit du hasard. Avant d'arrêter le plan directeur qui a servi à concevoir le projet que nous avons maintenant devant nous, près de 1200 personnes, majoritairement des cliniciens et des professionnels de la santé du CHUM, de même que des partenaires des réseaux de la santé et des services sociaux et de l'éducation, ainsi que des conseillers spécialisés, ont participé aux travaux de 65 groupes multidisciplinaires répartis par domaine et par fonction d'intervention. Tous avaient pour mandat d'imaginer leur futur environnement de travail tel qu'ils le concevaient pour mieux servir la clientèle.

La fonctionnalité des lieux est impérative pour soigner les patients dans un contexte sécuritaire, notamment en réduisant le plus possible les contacts avec les visiteurs et les fournisseurs. La fonctionnalité des lieux est également impérative afin de permettre au patient d'avoir facilement accès aux services dont il a besoin. L'environnement a donc été conçu de telle sorte que tout soit situé à proximité, réduisant ainsi ses déplacements, favorisant sa prise en charge dans un continuum bien articulé et permettant, entre autres, de réaliser plusieurs volets diagnostiques dans une même journée. De plus, les médecins, le personnel soignant et les autres professionnels de la santé gagneront du temps grâce à l'agencement des services sur un même étage ou en hauteur, de sorte qu'ils pourront traiter un plus grand nombre de patients. Un avantage particulièrement important en période de pénurie de ressources.

D'autres avant nous, notamment le Dr Guy Breton, ont démontré à l'aide d'exemples concrets que les salles d'examen, d'opération et de traitements, les laboratoires, l'imagerie médicale, la physiothérapie, la réadaptation, bref tout ce qui est intimement lié et qui est essentiel au bien-être du patient, a été configuré dans le but de concentrer les soins et d'assurer le confort et la sécurité de notre clientèle. Même l'emplacement des ascenseurs et des stationnements n'est pas fortuit. Prenons un exemple parmi des centaines : un patient doit se présenter au CHUM pendant 25 jours consécutifs pour recevoir des traitements de radiothérapie qui ne durent que quelques minutes à la fois. Pour eux, des espaces de stationnement de courte durée ont été prévus, et un ascenseur leur sera réservé afin de préserver leur intimité et leur dignité.

LA PRÉVENTION DES INFECTIONS

Depuis toujours, la prévention des infections est présente à l'intérieur du milieu hospitalier qu'est le CHUM. Aussi, les éléments à mettre en place pour contrôler et réduire les risques d'infections sont-ils réunis afin d'assurer la prévention au quotidien.

Est-il besoin de souligner qu'aujourd'hui, la population est sensibilisée aux risques d'infections nosocomiales dues à des bactéries tel le *c. difficile* ? Le débat sur la nécessité de chambres individuelles n'est plus à faire. Cette approche s'inscrit dans une tendance mondiale en matière de construction de centres hospitaliers universitaires. Ce choix comporte de nombreux avantages sur le plan de la qualité des soins et permettra un meilleur contrôle des infections et une plus grande flexibilité au chapitre de l'hygiène et de la salubrité.

CONCLUSION

En somme, bâtir CHUM 2010, c'est bâtir l'avenir. Tout a été pensé et repensé en fonction des besoins du patient, de la modernisation de la médecine universitaire et de l'optimisation des activités de recherche, le tout dans un contexte de promotion de la santé, de prévention de la maladie et de l'évaluation des technologies. Il s'agit d'un environnement où les infrastructures physiques et le savoir profiteront à toute la population, où le matériel nécessaire pour optimiser l'enseignement à nos futurs professionnels sera disponible et où les activités de recherche pourront assurer l'émergence de nouvelles thérapies, de

nouvelles molécules et de nouvelles façons de faire. Qui plus est, le tout se fera en synergie et en complémentarité avec les autres hôpitaux du RUIS de l'Université de Montréal et de ceux de l'Université McGill, afin d'éviter les dédoublements et de maximiser les ressources du réseau de la santé.

Les chefs de département ont toujours défendu le besoin de 700 lits sur un site unique, parce que ce modèle permet de concentrer l'expertise dans une dynamique d'interdisciplinarité et de donner aux patients accès à tous les services dont ils ont besoin à l'intérieur d'un même site. CHUM 2010 correspond précisément à ce modèle.

CENTRE HOSPITALIER DE L'UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL

3840, rue Saint-Urbain, Montréal (Québec) H2W 1T8

1560, rue Sherbrooke Est, Montréal (Qc) H2L 4M1

1058, rue Saint-Denis, Montréal (Québec) H2X 3J4