

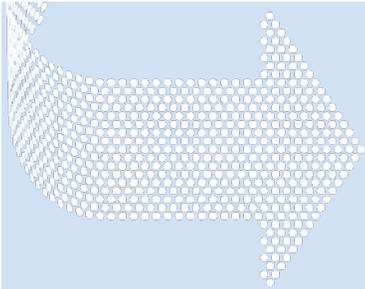
PORT  MONTRÉAL

**UNE FORCE EN MOUVEMENT**

**STRATÉGIE CENTRE-VILLE  
ARRONDISSEMENT VILLE-MARIE  
VILLE DE MONTRÉAL**

Mémoire déposé par l'Administration portuaire de Montréal  
Dans le cadre de la consultation menée par l'Office de  
Consultation publique de Montréal

10 novembre 2016

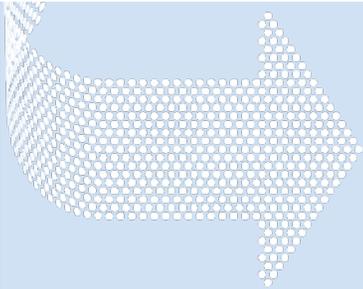


## UNE FORCE **EN MOUVEMENT**

### Plan de présentation

- **L'Administration portuaire de Montréal (APM)**
  - Présentation du Port de Montréal
  - Rappel historique
  - Le Port en quelques chiffres
  - Activités de nos partenaires
- **La proposition de Stratégie centre-ville :**
  - Observations préliminaires
  - Identification d'impacts et enjeux pour le Port de Montréal
- **Recommandations et pistes de solutions**
- **Conclusion**





## UNE FORCE **EN MOUVEMENT**

Présentation de l'APM – Une agence fédérale autonome

### **MISSION**

Contribuer à la prospérité de ses clients et partenaires, ainsi qu'au développement économique du Grand Montréal, du Québec et du Canada, et ce, dans le respect de l'environnement.

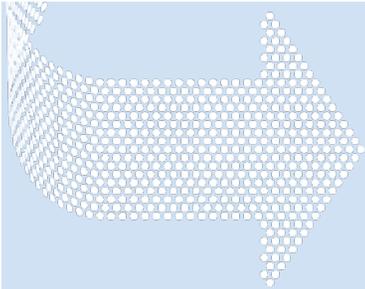
### **VISION**

Faire en sorte que le Port de Montréal soit performant et innovateur, exerçant un leadership mobilisateur et offrant des services à valeur ajoutée compétitifs qui en font un partenaire de choix dans la chaîne logistique.

### **VALEURS**

**Collaboration, Responsabilité, Innovation et Engagement**



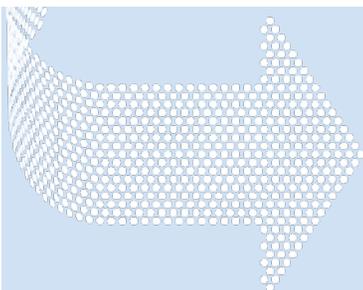


## UNE FORCE **EN MOUVEMENT**

Rappel historique - Le Port de Montréal, au cœur de l'activités montréalaise au fil des siècles:

- Régime français et avant : Activités commerciales et de traite
- 1830 : Création de la Commission du Havre
- 1936 : Création du Conseil des ports nationaux du Canada
- 1964 : Ouverture du Port 365 jours par année
- 1967 : Arrivée du 1er conteneur et inauguration de la gare maritime Iberville à la jetée Alexandra (Expo 67)
- 1968 : 1er terminal à conteneurs à Montréal
- 1977 : Millionième conteneur
- 1978 : Rétrocession de terrains permettant la création du Vieux-Port de Montréal tel qu'on le connaît
- Fin des années '80 : Achat de terrains à Contrecoeur (463 hectares) en vue de l'expansion future du Port
- 2015 : 1,5 millions d'EVP manutentionnés
- 2016 : Inauguration d'un nouveau terminal à conteneur (Viau)
- 2017 : Revitalisation et inauguration de la jetée Alexandra et du nouveau terminal croisières





## UNE FORCE **EN MOUVEMENT**

### Le Port en quelques chiffres

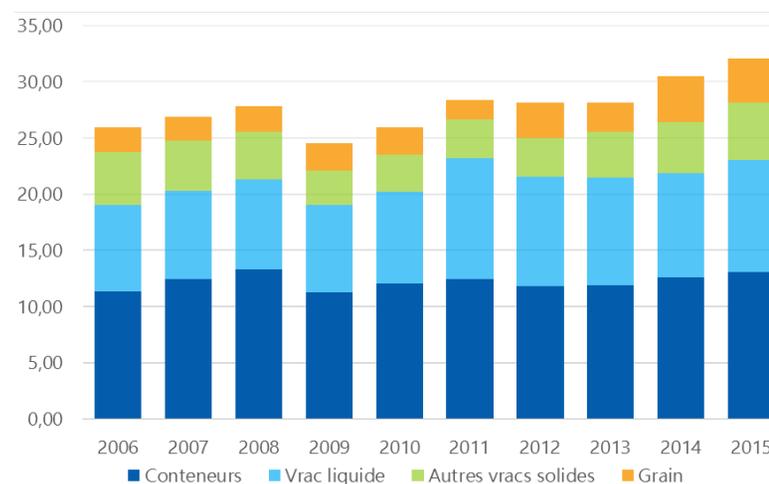
- **2015: année record => 32 MT marchandises**
- 5 terminaux à conteneurs
- 6 terminaux de vrac liquide
- 3 terminaux de vrac solide
- 5 terminaux de marchandises non-conteneurisées
- 1 terminal céréalier
- 1 installation de conteneurisation du grain
- 1 terminal de croisières
- Réseau privé de près de **100 km de voies ferrées**

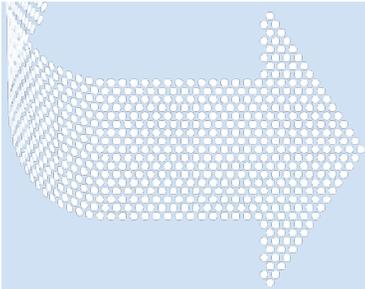
#### Activités de nos partenaires – Faits saillants

Jusqu'à 2 500 camions / jour

60 à 80 trains / semaine

Plus de 2 000 navires / an





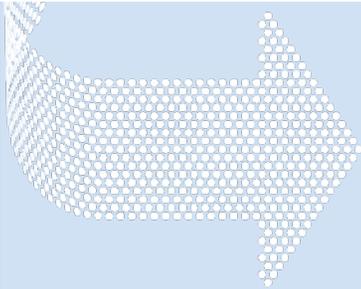
## UNE FORCE **EN MOUVEMENT**

Observations préliminaires - Document de consultation

### **Des passages du texte qui nous interpellent (particulièrement page 46):**

- « Aujourd’hui, il s’agit de poursuivre cette transformation, en dotant la totalité du centre-ville d’un front fluvial accessible.» et « La Stratégie projette donc la planification du réaménagement et du développement des secteurs riverains situés de part et d’autre du Vieux-Port »
- « Ainsi, la transition technologique vers la conteneurisation a entraîné l’obsolescence de plusieurs infrastructures et la relocalisation des activités portuaires à l’extérieur des centres urbains. »
- « Dans un premier temps, les études techniques nécessaires à l’évaluation du potentiel de développement seront réalisées. »... « Dans un deuxième temps, le secteur des berges, comprenant l’entrée du pont Jacques-Cartier, et le secteur Bridge-Wellington feront l’objet de deux exercices de planification détaillée, conduisant à l’adoption de programmes particuliers d’urbanisme.» ... « En parallèle de ce processus, une concertation avec les gouvernements, le Port de Montréal, le Canadien National et le Canadien Pacifique, sera menée, afin de convenir des modalités d’une entente de collaboration pour le redéveloppement des berges.»





# UNE FORCE EN MOUVEMENT

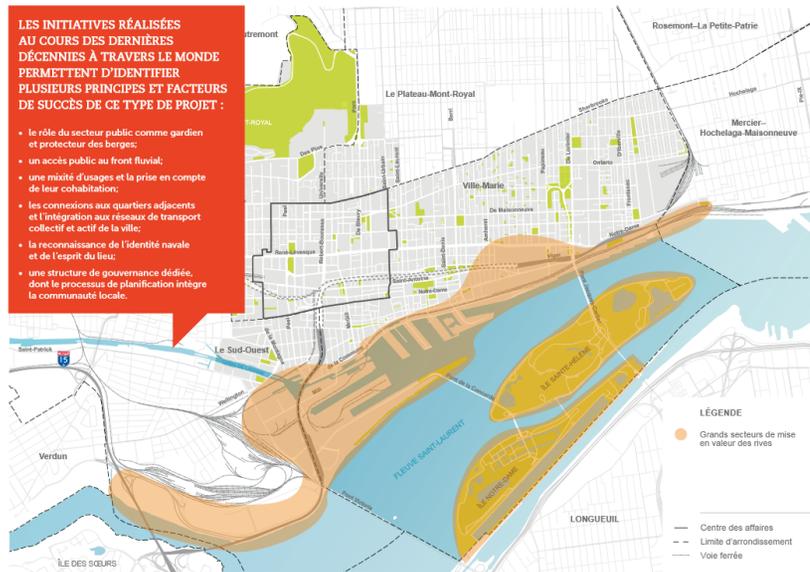
## Impacts et enjeux pour le Port de Montréal

### Extrait du document de consultation (page 47)

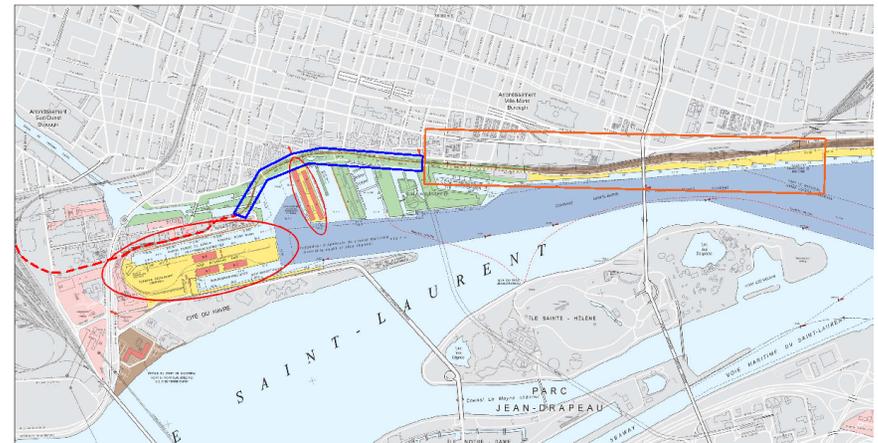
#### SECTEURS DE MISE EN VALEUR DES RIVES

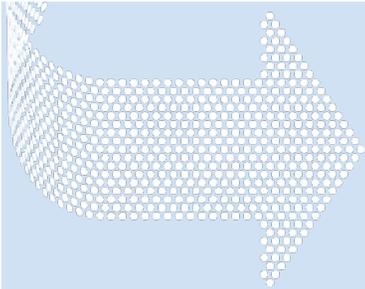
LES INITIATIVES RÉALISÉES AU COURS DES DERNIÈRES DÉCENNIES À TRAVERS LE MONDE PERMETTENT D'IDENTIFIER PLUSIEURS PRINCIPES ET FACTEURS DE SUCCÈS DE CE TYPE DE PROJET :

- le rôle du secteur public comme gardien et protecteur des berges;
- un accès public au front fluvial;
- une mixité d'usages et la prise en compte de leur cohabitation;
- les connexions aux quartiers adjacents et l'intégration aux réseaux de transport collectif et actif de la ville;
- la reconnaissance de l'identité navale et de l'esprit du lieu;
- une structure de gouvernance dédiée, dont le processus de planification intègre la communauté locale.



### Carte du Port de Montréal



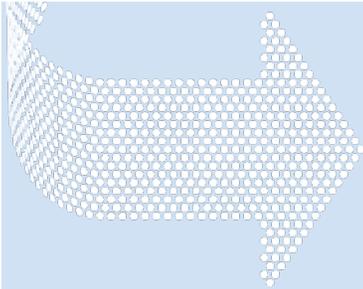


## UNE FORCE **EN MOUVEMENT**

### Impacts et enjeux pour le Port de Montréal (suite)

- **La zone portuaire située de part et d'autre du pont Jacques-Cartier**
  - Ce secteur est la « **zone d'échange** » ferroviaire du Port de Montréal qui constitue la « colonne vertébrale » et la porte d'entrée de son réseau de voies ferrées. Le Port y reçoit quotidiennement les convois du CN et du CP;
  - L'équipe de l'APM y effectue les manœuvres d'assemblage et de morcellement des convois ferroviaires, lien essentiel entre les opérations du Port et celles des 2 grands réseaux ferroviaires nationaux.
- **Le secteur Bridge-Wellington, de la Cité du Havre et de la Pointe-du-Moulin**
  - Constitue le corridor de passage des convois du CN (représentent près de 60 % du trafic ferroviaire au Port);
  - L'APM y opère le terminal de la jetée Bikerdike où plus de 50 % de tous les biens et denrées alimentant Terre-Neuve-et-Labrador transitent. La jetée est une véritable « ligne de vie » pour la province, ainsi que pour les Îles-de-la-Madeleine et fut déclarée il y a quelques années service essentiel.





## UNE FORCE **EN MOUVEMENT**

### Recommandations et pistes de solutions

#### **Une approche progressive, branchée sur les acteurs du milieu**

Des gestes concrets, mais plus modestes peuvent être posés, à l'exemples de ceux de l'APM:

##### **Réalisés :**

- Cession au Vieux-Port en 1978 des installations et des terrains les plus anciens adossés au Vieux-Montréal
- Dans les années '80, entente avec la Ville de Montréal permettant de compléter l'aménagement de la promenade Bellerive

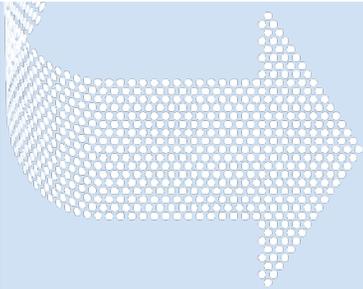
##### **En cours de réalisation :**

- Ouverture spectaculaire d'un nouvel espace public sur le fleuve dès 2017 avec l'inauguration de la jetée Alexandra et de son nouveau terminal croisières complètement restaurés
- Ouverture d'une exposition temporaire portant sur l'histoire du Port et sur la Jetée Alexandra, en 2017

##### **Projetés :**

- Aménagement d'un centre d'interprétation des activités portuaires (2019)
- Projet d'implantation graduelle de points d'observation, le long du territoire du Port





## UNE FORCE **EN MOUVEMENT**

### Conclusion

- La cohabitation avec les communautés limitrophes à nos installations portuaires est un souci constant dans nos opérations;
- L'APM peut et désire collaborer, dans la mesure où elle le peut, à l'amélioration de l'accès aux berges;
- Un exemple concret de collaboration: L'ouverture grandement bonifiée sur le fleuve qui sera rendue possible dès 2017 dans le cadre du projet de réhabilitation de la jetée Alexandra. Un accès accru aux berges qui préservera toutefois la poursuite des activités commerciales qui s'y déroulent (croisières);
- Toute amélioration future de l'accès aux berges doit absolument tenir compte des acteurs économiques importants, tel le Port de Montréal, qui œuvrent depuis toujours dans les secteurs visés.



PORT  MONTRÉAL

**UNE FORCE EN MOUVEMENT**

**MERCI !**

