

# **Compte-rendu**

**Rencontre thématique**  
Économie et innovation

**Consultation publique sur la**  
**Stratégie centre-ville de la Ville de Montréal**

6 septembre 2016

## **A. Les rencontres thématiques**

Dans le cadre des consultations de l'Office de consultation publique de Montréal (OCPM) portant sur la Stratégie centre-ville de la Ville de Montréal, quatre rencontres thématiques ont eu lieu, chacune portant sur un des thèmes suivants : 1) Transport et déplacements; 2) Vie de quartier et développement urbain – secteur Est; 3) Vie de quartier et développement urbain – secteur Ouest; et 4) Économie et innovation.

Ces rencontres ont été organisées dans le but de faire émerger des *défis* et des *pistes de solution* en lien avec les enjeux identifiés dans le document de consultation de la Stratégie.

Les participants étaient invités à discuter de la thématique durant environ 60 minutes, regroupés autour de tables pouvant accueillir entre 6 et 12 personnes. Une personne était désignée pour animer les échanges et pour noter dans un cahier les DÉFIS et les SOLUTIONS identifiés au cours des discussions. Nous les reproduisons ci-après.

À la fin de la rencontre une session en plénière permettait à chacune des tables de rendre compte des discussions au profit de l'ensemble des participants. La transcription de la plénière est disponible sur le site Internet de l'OCPM.

Quelque 30 personnes ont pris part à la rencontre « Économie et innovation » qui a eu lieu le 6 septembre 2016 au 1550, rue Metcalfe.

## **B. Contributions par écrit**

En plus de pouvoir proposer des défis et des solutions lors des discussions en sous-groupes, les participants avaient également la possibilité de noter leurs opinions et suggestions dans un cahier du participant prévu à cet effet.

## **C. Enjeux et sujets**

Pour cette rencontre thématique, voici les enjeux et les sujets qui étaient proposés aux participants pour alimenter les échanges :



ENJEUX	ORIENTATIONS ET MESURES PHARES DE LA STRATÉGIE
<b>Développement immobilier et espaces de bureaux</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Intervenir auprès des propriétaires immobiliers afin d’améliorer le cadre bâti</li><li>• Accroître les mesures coercitives et incitatives en vue de préserver et de mettre en valeur les immeubles d’intérêt patrimonial vulnérables</li><li>• Intervenir auprès des propriétaires immobiliers afin d’améliorer le cadre bâti</li><li>• Intégrer les logements familiaux dans les nouveaux projets résidentiels</li></ul>
<b>Offre commerciale</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Développer le caractère distinct de la rue Sainte-Catherine</li><li>• Attirer et retenir les commerces à grande visibilité et haut de gamme au cœur du Centre des affaires</li><li>• Améliorer l’offre commerciale dans certains secteurs</li></ul>
<b>Rayonnement international</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Renforcer la place de Montréal sur la scène internationale</li><li>• Promouvoir le centre-ville comme lieu d’établissement d’organisations internationales.</li><li>• Enrichir l’offre touristique du centre-ville en partenariat avec les acteurs des milieux du tourisme, de la culture et du divertissement</li><li>• Appuyer le développement de l’infrastructure nécessaire pour accueillir les congrès internationaux majeurs</li><li>• Soutenir le développement de Montréal, métropole culturelle, et notamment celui du Quartier des spectacles, destination de calibre international, entre autres, par l’implantation d’un laboratoire numérique urbain</li><li>• Défendre les lieux émergents de création et en soutenir la consolidation, notamment le pôle de création des Faubourgs</li></ul>
<b>Reconversion des immeubles publics</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mettre en valeur les sites patrimoniaux</li><li>• Intégrer des projets résidentiels pour familles et un volet de logements sociaux et communautaires</li><li>• Contribuer à accroître l’offre d’espaces de travail abordables au centre-ville</li><li>• Mettre en valeur l’innovation environnementale</li><li>• Engager un processus conjoint avec les gouvernements provincial et fédéral, visant à définir un cadre innovant pour la reconversion des édifices institutionnels et autres sites vacants ou sous-utilisés leur appartenant</li><li>• Réaliser des projets mixtes sur ces sites, comprenant plusieurs volets tels que : espaces de travail collaboratifs, logements pour familles, logements sociaux et communautaires, équipements collectifs, espaces verts publics</li><li>• Réaliser des projets mettant en valeur le patrimoine et la gestion durable des ressources.</li><li>• Adopter une position claire sur les intentions de la Ville de Montréal concernant l’avenir de ses propriétés inoccupées ou sous-utilisées au centre-ville</li></ul>
<b>Savoir et innovation</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Soutenir l’écosystème d’innovation et de création dans les différents quartiers du centre-ville</li><li>• Implanter un réseau de haute capacité de transport de données numériques (fibre optique) lors de la réfection des rues</li></ul>
<b>Transport et déplacements</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bonifier le réseau de transport en commun desservant le centre-ville</li><li>• Poursuivre l’électrification des moyens de transport</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>• Optimiser et sécuriser les principaux corridors d'autobus du centre-ville</li><li>• Développer le réseau cyclable du centre-ville et assurer sa continuité</li><li>• Optimiser le stationnement</li><li>• Appuyer le projet de Réseau électrique métropolitain (REM) en assurant une bonne intermodalité et la desserte du centre-ville</li><li>• Compléter l'électrification des réseaux de transport, notamment en accélérant l'implantation d'infrastructures de recharge pour les taxis, les véhicules particuliers, les véhicules en libre service et les véhicules de livraison, dans le cadre de la réfection des rues</li><li>• Implanter, avec les partenaires concernés, des corridors de mobilité intégrée et intelligente pour autobus, dont la mise en place de feux intelligents et d'infrastructures de recharge</li><li>• Électrifier la flotte de véhicules et le matériel roulant de la Ville en priorité dans l'arrondissement de Ville-Marie</li><li>• Ajouter des pistes cyclables reliant les pistes du centre-ville au réseau existant dans les arrondissements limitrophes</li><li>• Soutenir la mise en œuvre de mesures d'optimisation de l'offre de stationnement au centre-ville, notamment en migrant vers le stationnement intelligent (système d'affichage dynamique et autres mesures)</li></ul>
<b>Infrastructures</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Programmer le recouvrement de l'autoroute Ville-Marie et le réaménagement de ses abords, du Palais des Congrès au pont Jacques-Cartier</li><li>• Compléter l'entrée de ville Bonaventure – Quartier des gares</li><li>• Réaménager l'entrée de ville du pont Jacques-Cartier</li><li>• Entreprendre une négociation avec le ministère des Transports du Québec (MTQ) quant à un échéancier et des options de recouvrement de l'autoroute Ville-Marie pour les sections en tranchée</li><li>• Compléter la réalisation du réaménagement de l'axe Bonaventure et des interventions prévues au PPU du Quartier des gares</li><li>• Planifier et réaliser, en partenariat avec la Société des ponts Jacques-Cartier et Champlain Incorporée (PJCCI), le réaménagement de l'entrée du pont Jacques-Cartier</li></ul>
<b>Ouverture sur le fleuve</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Revitaliser les infrastructures portuaires en misant sur un accès public continu au fleuve, une gestion durable des ressources et un développement mixte comprenant des activités récréotouristiques, du commerce, de l'habitation, des équipements institutionnels et une proportion conséquente de verdissement</li><li>• Réaliser les études techniques nécessaires à la planification de l'aménagement des secteurs riverains et adopter des programmes particuliers d'urbanisme pour chacun des secteurs</li><li>• Transférer la responsabilité du Vieux-Port et les budgets afférents à la Ville de Montréal</li><li>• Entreprendre des pourparlers avec les gouvernements pour convenir des modalités d'une entente de collaboration en vue du redéveloppement du littoral</li></ul>

## D. Contributions recueillies

Défis	Solutions
Logement Embourgeoisement Spéculation	Construction et reconversion d'édifices en logements sociaux et communautaires favorisant la mixité Valoriser les vieux bâtiments Utiliser les bâtiments vacants Taxation pour contrer la spéculation Logements intergénérationnels
Tourisme	Compétitions participatives pour les touristes Cibler les niches (ex : LGBT)
Mixité sociale	Favoriser la création d'espaces de rencontre
Développement économique Climat d'affaires stable et compétitif Accès à une main-d'œuvre de qualité	Doit se faire en cohérence avec les entreprises déjà présentes Financement au démarrage des entreprises Protection des crédits d'impôt
Transport Saturation du réseau Sécurité Cohabitation des utilisations	Transport fluvial Utilisation des voies ferrées existantes Optimiser l'efficacité du creusage de nouveaux tunnels Joindre le transport et le loisir Nouveaux projets de transport en commun (tramway, train suspendu) Moins d'autos dans le centre-ville (diminuer la vitesse et les espaces de stationnement, ruelles sans voitures, stationnement intérieur) Mieux diriger la circulation Encourager l'auto-partage Le port a besoin de ses terrains pour ses activités portuaires Éliminer les effets de rupture (rue Ontario) Accessibilité des transports en commun (femmes)
Accès aux berges	Étendre le Vieux-Port touristique
Organisations internationales	Attirer ou créer de nouvelles organisations internationales



Cohabitation des usages sur le territoire Besoins différents des différents utilisateurs	Hébergement des touristes chez l'habitant
Milieus de vie	Vivre au centre-ville pour contrer les problèmes de transport Instances de consultation publique renforcées Faire pression sur les autres paliers gouvernementaux pour augmenter le financement des organismes communautaires Implication des entreprises
Aménagement et urbanisme	Préserver l'historique plutôt que détruire et reconstruire Fiducies foncières comme à Milton-Parc Escaliers roulants et passerelles Aménagement accessible pour tous (grille d'analyse différente pour les femmes, aînés, personnes à mobilité réduite)
Emploi Préserver les zones d'emploi	Stratégie de protection des zones d'emploi Conserver le zonage commercial Planification en amont autour des pôles d'emploi Instances de développement économique local Support pour moderniser les entreprises Stimuler l'entrepreneuriat local (incitatifs fiscaux, coopératives, accès aux infrastructures publiques) Concertation avec les autres gouvernements Financer les nouveaux projets une fois passé le démarrage (ne pas abandonner l'innovation) Plus d'efforts d'intégration des immigrants
Commerces	Appuyer les commerçants avant de les perdre Stratégie de maintien de l'abordabilité des espaces commerciaux Aide à la vente en ligne (via les SDC) Subventions pour les commerces de proximité



	<p>Réglementation pour contrer les locaux vacants Professionnels à la Ville pour le développement commercial Compensations en périodes de travaux Fiscalité plus compétitive Pas de restrictions supplémentaires au camionnage Moratoire des permis d'alcool</p>
Gouvernance	<p>Renforcer le système fiscal (utiliser le stationnement)</p>
Innovation ...dans les entreprises ...dans les universités ...dans la fonction publique	<p>Élargir la notion aux aspects non-économiques de la société Avoir des vitrines pour faire reconnaître l'innovation Mettre sur pied des incubateurs d'entreprises (dans les anciens hôpitaux) Connectivité Wifi efficace et fiable et fibre optique dans les rues Innovation qui part du local Développer des identités distinctives</p>
Communication et image	<p>Faire du centre-ville le <i>branding</i> du Québec Concertation entre les secteurs économiques et les citoyens</p>
Industries Préserver les emplois manufacturiers	<p>Installer le pharmaceutique dans le Royal-Victoria</p>
Rayonnement	<p>Capitaliser sur les forces de Montréal (culture, vivre-ensemble, environnement, développement durable, diversité)</p>
Enseignement supérieur et recherche Perte des finissants	<p>Encourager les étudiants à s'impliquer dans l'économie Consolider les corridors entre les universités Incitatifs pour conserver les finissants</p>